

遠野市監査委員告示第8号  
平成30年8月21日

地方自治法第199条第7項の規定により遠野市が出資している法人の監査を実施したので、同条第9項の規定により、その結果を別紙のとおり公表します。

遠野市監査委員	佐藤	サヨ子
遠野市監査委員	佐々木	資光
遠野市監査委員	瀧本	孝一

平成29年度

遠野市が出資している  
法人の監査結果報告書

遠野市監査委員

遠 監 第 19 号

平成30年 8月21日

遠野市長 本 田 敏 秋 様

遠野市監査委員 佐 藤 サヨ子

遠野市監査委員 佐々木 資 光

遠野市監査委員 瀧 本 孝 一

遠野市が出資している法人の監査結果報告書（平成29年度決算分）について

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項の規定により遠野市が出資している法人について監査を実施したので、同条第9項の規定により、その結果を別紙のとおり提出します。

## 目 次

第1	監査の期日及び対象	1
第2	監査の内容	1
第3	監査の結果	1
1	株式会社遠野	2
2	株式会社遠野テレビ	6
3	一般社団法人遠野市畜産振興公社	11
4	一般社団法人遠野ふるさと公社	21
5	一般社団法人遠野わさび公社	28

### 【凡例】

- 1 文中及び各表中に用いる比率は、原則として小数点第2位を四捨五入して表示した。
- 2 千円単位で表示してあるものについては、原則として千円未満を四捨五入して表示した。そのため差額又は合計金額が一致しない場合がある。
- 3 文中及び各表中に用いる構成比率は、それぞれの占める割合を表示し、比較増減率（伸び率）は前年度に対する増減の割合を表示した。
- 4 表中の符号で「0.0」は、該当数値はあるが表示単位未満のものである。
- 5 「-」は、該当数値のないものである。
- 6 マイナスは、「△」で表示した。

# 遠野市が出資している法人の監査結果報告書 (平成29年度決算分)

## 第1 監査の期日及び対象

地方自治法第199条第7項の規定に基づき、市が出資している法人について、書類監査は平成30年7月20日に実施。各法人からの聞き取りによる監査は7月23日、25日及び27日の3日間、延べ4日間実施した。

法人名		資本金総額	市の出資金	出資率
1	株式会社遠野	200,000千円	100,000千円	50.0%
2	株式会社遠野テレビ	93,000千円	50,000千円	53.8%
3	一般社団法人遠野市畜産振興公社	250,000千円	190,000千円	76.0%
4	一般社団法人遠野ふるさと公社	71,000千円	60,500千円	85.2%
5	一般社団法人遠野わさび公社	5,000千円	3,300千円	66.0%
合 計		619,000千円	403,800千円	-

(◎1000\_監査対象法人)

## 第2 監査の内容

各法人の平成29年度における事業報告書及び財務諸表により、その内容を監査するとともに、各法人の事務所等に臨場し、総勘定元帳、預金通帳その他関係書類を試査する形で提示を受け、また、法人の代表者、経理担当者等からの説明を聴取して実施した。

## 第3 監査の結果

各法人の事業報告書及び財務諸表は、本事業年度における事業成果並びに財務状況をおおむね適正に表示していると認める。

平成29年度決算の当期利益剰余金または当期収支差額で赤字を計上している法人は、ふるさと公社、わさび公社の2法人であった。(一社)遠野ふるさと公社については、運営する4施設への入込数が973,846人(前年度1,022,024人)で48,178人(4.7%)減少などにより、総収益は698,657千円(前年度740,289千円)で、41,633千円(5.6%)減少した。また、施設入込数や総収益の減少に伴い総支出も減少し、当期収支差額は△8,360千円となった。(一社)遠野わさび公社については、主力である根わさびの収穫量及び販売額が平成27年度の定植遅れの影響によってそれぞれ180kg(前年度比△331kg)・1,400千円(前年度比△2,070千円)に減少したことなどにより、当期収支差額は△1,344千円となった。

昨年度、赤字を計上した(株)遠野においては、総売上高371,872千円(前年度374,028千円)で前年度より2,156千円(0.6%)減収となったが、販売費及び一般管理費の節減をはじめとする営業費用を抑制した効果などにより、当期収支差額は1,090千円の黒字となった。

今後とも、公益法人においては公益法人会計基準、会社法に基づく法人においては企業会計原則を遵守しながら、一層の経営努力を望むものである。

各法人の監査結果は次のとおりである。

## 1 株式会社遠野

遠野ふれあい交流センター、とおの物語の館及び城下町資料館の指定管理、遠野市立博物館の受付業務、宿泊施設、レストラン、喫茶店及び土産品店の経営並びに各種イベントの企画・制作・運営等を営む法人である。

平成29年度は、あえりあ遠野の外壁クラック補修・塗装、屋根面塗装、避雷針設備の改修等を内容とする工事（59,981,040円）を行っていた。5月9日にこの工事監査を行い、改修により市民や利用客の安心安全の維持確保が図られたものと認めた。

平成29年度の事業概況については、次の通りである。

宿泊部門においては、利用単価の向上は図られたものの、国内観光需要の回復傾向に反して団体及び個人利用者数の減少に歯止めがきかず、宿泊者数は19,053人（前年度19,940人）で前年度を887人（4.4%）下回り、売上額は125,400千円（前年度126,987千円）で1,587千円（1.2%）減少した。客室62室の稼働率は60.0%（前年度62.9%）と2.9ポイント減であった。

営業部門においては、婚礼が7組・16,580千円（前年度3組・8,290千円）あり、4組・8,290千円増加し、宴会実績も前年度を上回ったことにより料飲売上が増収した。

しかし、あえりあ遠野における宿泊者の減少に比例した夕朝食の売上の減少と、とおの物語の館における観光客の減少による入館者数の減少と入場料の減収、これに伴うお土産処赤羽蔵及びお食事処伊藤家の減収により、合計の売上高において189,301千円（前年度190,048千円）で前年度から747千円（0.4%）減少となった。なお、お食事処伊藤家については11月から3月までの間、新たな事業展開を検討するため営業の休止が行われた。

受託料においては、遠野ふれあい交流センター（とおの物語の館他含む）及び遠野市立博物館受付業務の合計額で前年度実績を上回り、57,171千円（前年度56,994千円）で177千円（0.3%）増加した。

経営成績では、総収益が372,842千円（前年度374,705千円）で1,863千円（0.5%）減少したものの、総費用も雑給4,569千円、販売員給与3,510千円、保守・修繕費2,991千円等の減少があり、371,751千円（前年度380,753千円）で9,002千円（2.4%）減と、総費用の減少が総収益の減少を大きく上回ったことから、当期純利益は1,090千円（前年度△6,048千円）で7,138千円（118.0%）の増加となった。これに前期繰越剰余金3,413千円を加えた次期繰越剰余金は、4,503千円となっている。

諸経費の削減については、企業としての並々ならぬ努力の継続がうかがわれた。しかし、利用者数の減少、売上げの低迷が続いていることから、経営環境を改善するための新たな発想や方策検討も必要と思われ、今後もより一層の経営努力を期待する。また、2019年ラグビーワールドカップ釜石開催等が眼前に迫る状況下において、昨年12月設立の遠野市観光推進協議会の構成団体として、来訪者誘致の取り組みをリードする一社として、その存在感が更に高まることを期待する。

(1) 経営状況

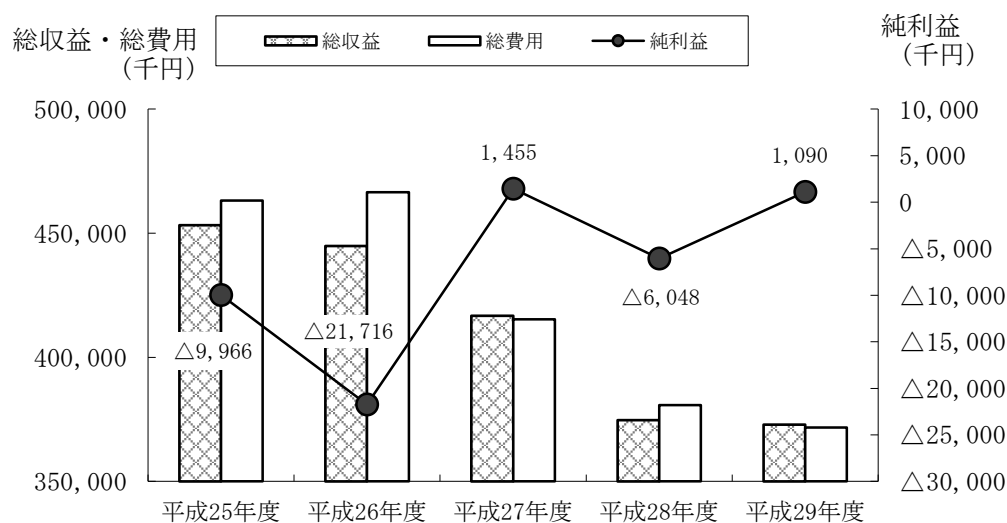
(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	374,704,604	372,841,516	△1,863,088	△0.5
総 費 用	380,752,665	371,751,156	△9,001,509	△2.4
当期純利益	△6,048,061	1,090,360	7,138,421	118.0

(181101\_遠野\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

総収益・総費用及び純利益の推移



(単位：千円)

区 分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
総収益	453,245	444,830	416,727	374,705	372,841
総費用	463,211	466,546	415,272	380,753	371,751
純利益	△9,966	△21,716	1,455	△6,048	1,090

(181102\_遠野\_総収入等の推移)

## (2) 財務状況

### 表 1 損益計算書

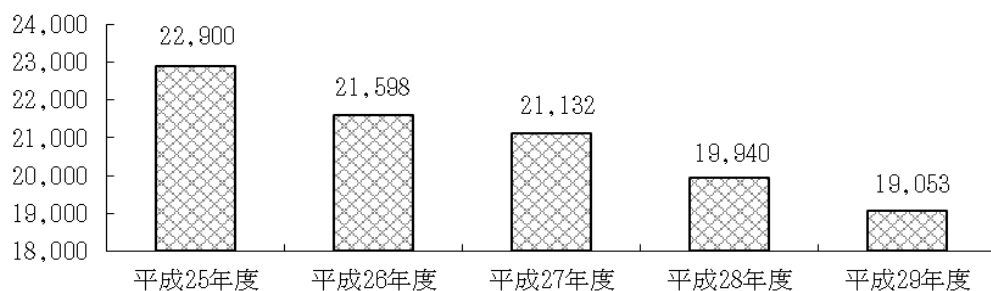
株式会社遠野

(単位：円、%)

区 分		平成28年度	平成29年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)売上高	374,028,993	371,872,260	△2,156,733	△0.6
	(2)営業外収益	507,501	742,281	234,780	46.3
	計	374,536,494	372,614,541	△1,921,953	△0.5
2 支出	(1)売上原価	71,795,924	69,031,763	△2,764,161	△3.9
	(2)販売費及び一般管理費	308,413,741	300,977,045	△7,436,696	△2.4
	計	380,209,665	370,008,808	△10,200,857	△2.7
経常利益		△5,673,171	2,605,733	8,278,904	145.9
特別利益		168,110	226,975	58,865	35.0
特別損失		0	260,000	260,000	皆増
法人税等充当額		543,000	1,482,348	939,348	173.0
法人税等調整額		0	0	0	0.0
当期純利益		△6,048,061	1,090,360	7,138,421	118.0
前期繰越利益剰余金		9,461,077	3,413,016	△6,048,061	△63.9
次期繰越剰余金		3,413,016	4,503,376	1,090,360	31.9

(注)1104\_遠野\_損益計算書)

### 宿泊客数の推移



区 分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	前年度比較	増減率
宿泊客数	22,900	21,598	21,132	19,940	19,053	△887	△4.4

(注)1103\_遠野\_宿泊客数の推移)



表2 貸借対照表

株式会社遠野

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	275,548,824	275,279,501	△269,323	△0.1
(1)流動資産	270,993,436	270,825,178	△168,258	△0.1
現金・預金	240,860,085	240,470,727	△389,358	△0.2
売掛金	23,797,557	21,347,439	△2,450,118	△10.3
棚卸資産	5,734,017	8,369,866	2,635,849	46.0
立替金	153,120	0	△153,120	皆減
未収入金	0	451,131	451,131	皆増
繰延税金資産	0	0	0	0.0
未収還付法人税等	258,238	0	△258,238	皆減
仮払金	323,204	314,099	△9,105	△2.8
前払費用	10,000	0	△10,000	皆減
貸倒引当金	△142,785	△128,084	14,701	10.3
(2)固定資産	4,555,388	4,454,323	△101,065	△2.2
有形固定資産	4,014,439	4,045,634	31,195	0.8
無形固定資産	308,619	225,359	△83,260	△27.0
投資その他の資産	232,330	183,330	△49,000	△21.1
2 負債	70,535,808	69,176,125	△1,359,683	△1.9
(1)流動負債	48,635,764	42,709,691	△5,926,073	△12.2
買掛金	8,028,806	4,149,980	△3,878,826	△48.3
未払金	18,011,555	12,595,383	△5,416,172	△30.1
未払費用	12,746,162	13,019,412	273,250	2.1
前受金	141,000	40,000	△101,000	△71.6
仮受金	200,462	444,100	243,638	121.5
未払消費税等	2,112,000	3,081,000	969,000	45.9
未払法人税等	1,446,600	2,801,400	1,354,800	93.7
賞与引当金	3,600,000	3,600,000	0	0.0
繰延税金負債	0	0	0	0.0
預り金	2,349,179	2,978,416	629,237	26.8
(2)固定負債	21,900,044	26,466,434	4,566,390	20.9
3 純資産	205,013,016	206,103,376	1,090,360	0.5
(1)資本金	200,000,000	200,000,000	0	0.0
(2)利益準備金	1,600,000	1,600,000	0	0.0
(3)繰越利益剰余金	3,413,016	4,503,376	1,090,360	31.9
負債及び純資産合計	275,548,824	275,279,501	△269,323	△0.1

(1105\_遠野\_貸借対照表)

## 2 株式会社遠野テレビ

CATV「遠野テレビ」を中心としたマルチメディアネットワークの構築によるテレビの難視聴の解消、地震等災害時の緊急対応、多チャンネルテレビや電話、インターネット等の様々なシステムが利用可能な高度情報施設の運営受託を目的として平成12年に設立された会社であり、有線テレビジョン放送事業及び放送施設の管理運営の受託、有線放送電話事業・電気通信事業の受託、映像ソフトの企画制作業務、情報処理サービス業務、テレビ番組・コマーシャルの企画制作等の業務を行っている。

平成29年度は、第2次経営計画を策定し「進化する第2ステージ」としてスタートした。課題とされていたタイムリーな緊急災害情報の発信を行うため、社内の初動体制の見直しや毎月1回の緊急初動訓練が行われた結果、台風等による災害が発生した際において市民の安心安全につなげる情報発信がスムーズに図られている。

平成30年3月31日現在のテレビ加入状況は、遠野エリア 7,275世帯（前年度比55世帯増、加入率 83.1%）、宮守エリア 1,546世帯（前年度比1世帯増、加入率 99.5%）、合計 8,821世帯（前年度比56世帯増、加入率 85.5%）。インターネット加入状況は、遠野エリア 2,912世帯（前年度比59世帯増、加入率33.2%）、宮守エリア 513世帯（前年度比70世帯増、加入率33.0%）、合計 3,425世帯（前年度比129世帯増、加入率33.2%）となっている。インターネットについては、企業などでデータを送受信するアップロード回線の高速化を志向して、そのニーズに対応している他社光サービスへの乗り換え実態も見られるが、宅内配線工事費の助成制度の存在やインターネット利用開始までの面倒な設定やその後のフォローを親切・丁寧なサポート体制を組み継続的に行なった結果、着実に増加している。

経営成績は、総収益が239,496千円（前年度248,827千円）で9,331千円（3.7%）減少した。一方、総費用は236,426千円（前年度245,373千円）で8,947千円（3.6%）減少し、当期純利益3,070千円（前年度3,455千円）で384千円（11.1%）減少となったものの、これに前期繰越剰余金81,531千円を加えた次期繰越剰余金は、84,602千円となっており、着実に当期純利益、繰越剰余金を生み出し、適正な経営状態で堅調に推移していると認められる。

多チャンネルサービスを促進すべく独自事業として実施している録画機能付多機能STB促進事業は、積極的な宣伝活動の結果、平成29年度は58台の新規設置があり、総数600台の設置達成に至った。また、テレビ視聴とインターネットの両方で使いやすさを追求した自社開発のタブレットリモコン「楽タブ」は、平成29年度新規契約数26件で、総契約数は167件、年間売上は3,187千円とこちらも着実に実績を伸ばしている。

平成29年度は、台風や雷などの自然災害で老朽化による伝送路トラブルが相次いだことから、伝送路監視を強化し、平常時の安定した情報発信はもとより、緊急時には市民の安心安全を確保する地域防災の機能を確実に担う体制が堅持されることを望む。

平成30年12月の4K実用放送開始に備え、いち早く新4K衛星放送への対応を打ち出しているが、今後も市民生活に根ざした事業展開、お客様満足度の向上と先駆的な取組みの両立を積極的に図る事業展開を期待する。

(1) 経営状況

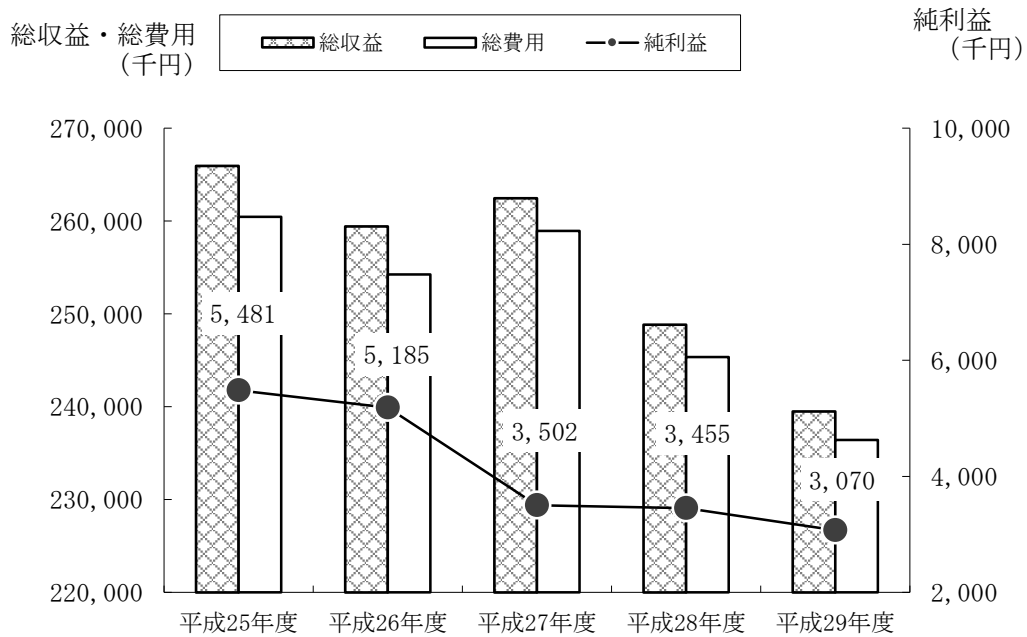
(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	248,827,345	239,496,077	△9,331,268	△3.8
総 費 用	245,372,611	236,425,591	△8,947,020	△3.6
当期純利益	3,454,734	3,070,486	△384,248	△11.1

(⑩1201\_遠野テレビ\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

総収益・総費用及び純利益の推移



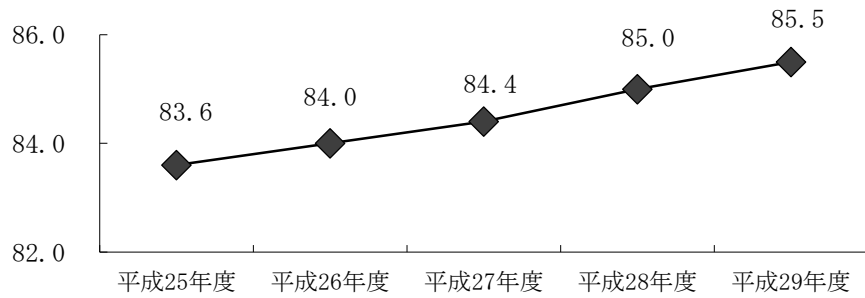
遠野テレビ

(単位：千円)

区 分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
総収益	265,947	259,424	262,450	248,827	239,496
総費用	260,466	254,239	258,948	245,372	236,426
純利益	5,481	5,185	3,502	3,455	3,070

(⑩1202\_遠野テレビ\_総収入等の推移)

### 遠野テレビ加入率の推移



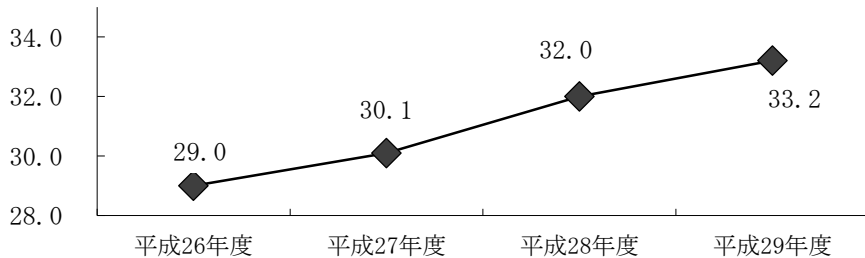
#### 遠野テレビ

(単位: 世帯、%)

区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	前年度比較	増減率	
遠野エリア	対象世帯数	8,758	8,758	8,758	8,758	8,758	0	0.0
	加入世帯数	7,078	7,126	7,172	7,220	7,275	55	0.8
	加入率	80.8	81.4	81.9	82.4	83.1	ポイント 0.7	—
宮守エリア	対象世帯数	1,554	1,554	1,554	1,554	1,554	0	0.0
	加入世帯数	1,539	1,534	1,536	1,545	1,546	1	0.1
	加入率	99.0	98.7	98.8	99.4	99.5	ポイント 0.1	—
合計	対象世帯数	10,312	10,312	10,312	10,312	10,312	0	0.0
	加入世帯数	8,617	8,660	8,708	8,765	8,821	56	0.6
	加入率	83.6	84.0	84.4	85.0	85.5	ポイント 0.5	—

(Ⓔ1203\_遠野テレビ\_加入率の推移)

### インターネット加入率の推移



#### 遠野テレビ

(単位: 世帯、%)

区分	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	前年度比較	増減率	
遠野エリア	対象世帯数	8,758	8,758	8,758	8,758	0	0.0
	加入世帯数	2,620	2,720	2,853	2,912	59	2.1
	加入率	29.9	31.1	32.6	33.2	ポイント 0.6	—
宮守エリア	対象世帯数	1,554	1,554	1,554	1,554	0	0.0
	加入世帯数	372	389	443	513	70	15.8
	加入率	23.9	25.0	28.5	33.0	ポイント 4.5	—
合計	対象世帯数	10,312	10,312	10,312	10,312	0	0.0
	加入世帯数	2,992	3,109	3,296	3,425	129	3.9
	加入率	29.0	30.1	32.0	33.2	ポイント 1.2	—

(Ⓔ1204\_遠野テレビ\_インターネット\_加入率の推移)

## (2) 財務状況

### 表1 損益計算書

遠野テレビ

(単位：円、%)

区 分		平成28年度	平成29年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)売上高	247,399,373	237,901,597	△9,497,776	△3.8
	(2)営業外収益	1,427,972	1,594,480	166,508	11.7
	計	248,827,345	239,496,077	△9,331,268	△3.8
2 支出	(1)売上原価	105,728,826	97,959,518	△7,769,308	△7.3
	(2)販売費及び一般管理費	138,224,923	137,251,761	△973,162	△0.7
	(3)営業外費用	184,762	146,112	△38,650	△20.9
	(4)特別損失	0	0	0	0.0
	計	244,138,511	235,357,391	△8,781,120	△3.6
経常利益		4,688,834	4,138,686	△550,148	△11.7
法人税等充当額		1,234,100	1,068,200	△165,900	△13.4
当期純利益		3,454,734	3,070,486	△384,248	△11.1
前期繰越剰余金		78,076,590	81,531,324	3,454,734	4.4
次期繰越剰余金		81,531,324	84,601,810	3,070,486	3.8

(注)1205\_遠野テレビ\_損益計算書)

表2 貸借対照表

遠野テレビ

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	230,841,405	260,504,554	29,663,149	12.9
(1) 流動資産	215,493,761	215,004,400	△489,361	△0.2
現金及び預金	172,943,708	177,039,979	4,096,271	2.4
貯蔵消耗品	250,186	98,002	△152,184	△60.8
商品	1,181,712	902,212	△279,500	△23.7
立替金	59,030	36,775	△22,255	△37.7
未収金	40,782,616	36,627,694	△4,154,922	△10.2
前払費用	520,509	518,738	△1,771	△0.3
貸倒引当金	△244,000	△219,000	25,000	10.2
(2) 有形固定資産	14,372,644	44,685,154	30,312,510	210.9
(3) 投資等	975,000	815,000	△160,000	△16.4
2 負債	56,310,081	82,902,744	26,592,663	47.2
(1) 流動負債	41,801,438	35,643,162	△6,158,276	△14.7
未払金	0	0	0	0.0
未払費用	18,921,853	15,807,764	△3,114,089	△16.5
前受金	52,200	52,200	0	0.0
預り金	19,483,985	19,331,798	△152,187	△0.8
法人税等未払金	653,600	451,400	△202,200	△30.9
未払消費税	2,689,800	0	△2,689,800	皆減
従業員預り金	0	0	0	0.0
(2) 固定負債	14,508,643	47,259,582	32,750,939	225.7
3 純資産	174,531,324	177,601,810	3,070,486	1.8
(1) 資本金	93,000,000	93,000,000	0	0.0
(2) 任意積立金	50,000,000	60,000,000	10,000,000	20.0
(3) 繰越利益剰余金	31,531,324	24,601,810	△6,929,514	△22.0
うち当期純利益	3,454,734	3,070,486	△384,248	△11.1
負債及び純資産合計	230,841,405	260,504,554	29,663,149	12.9

(注)1206\_遠野テレビ\_貸借対照表)

### 3 一般社団法人遠野市畜産振興公社

遠野市と花巻農業協同組合が総合的な畜産振興を推進するために設立した牧場、草地、家畜の受託管理施設等の効率的な管理運営等を行う法人であり、平成25年10月1日に一般社団法人に移行した。

なお、平成27年度決算書から公益法人会計基準に準拠した会計制度を適用したことから、損益計算書に替る正味財産増減計算書を作成している。

「馬の里事業」は競走馬施設管理事業、ホースパーク事業、乗用馬育成事業を行っており、「馬産地遠野」の伝統を継承するため、観光・教育・福祉分野など各部署と連携し、公益性の高い事業に積極的に取り組んでいる。

「放牧事業」は牧場及び草地の管理運営、家畜の受託放牧、家畜受託管理施設の管理運営と収益事業、家畜の受託管理などを行っており、牧場とキャトルセンター運営による畜産振興に取り組んでいる。

馬の里事業と放牧事業を合わせた全体の経営成績では、経常・経常外収益が278,911千円（前年度279,920千円）で1,009千円（0.4%）減少した。一方、経常・経常外費用（法人税等充当金含む）は270,311千円（前年度275,828千円）で5,517千円（2.0%）減少、当期一般正味財産増減額は8,600千円（前年度4,092千円）で4,508千円（110.1%）増加している。これに前期繰越収支差額△70,360千円を加えた次期繰越収支差額は△61,760千円となっている。

特にも、馬の里事業においては開業から20年を超えた施設の老朽化対策や、生産者の高齢化による遠野産馬の減少などが引き続きの課題として挙げられていることから、公社、担当課、各団体が協力し今後の方向性を検討する必要があると思われる。

#### 【馬の里事業】

競走馬施設管理事業は、(株)遠野トレーニングセンターの平成29年度における月間平均利用実績は48.5頭（前年度44.8頭）と前年度実績より3.7頭/月増加している。これは、利用2社が安定的な頭数を確保したことによるものである

ホースパーク事業は、職員体制の問題から乗馬教室対応時間を削減したため利用者数が223人（前年度662人）と昨年度実績を大きく下回ったものの、中央馬事団体の支援を受けての被災地支援活動や市内の保育園、小学校等の遠足受入れでの馬とのふれあい体験の実施、S L 銀河お出迎えなど馬の里以外でのイベント等へ積極的に対応して収入確保に努めた。

乗用馬育成事業では、平日開催5年目となる第44回遠野市乗用馬市場を、30頭（昨年度35頭）の上場で開催した。全国に向けて積極的にホームページでの情報発信を行い市場のPR強化に努めたが、平均価格では前年度を上回る1,137千円（前年度949千円）だったものの、総取引額は18,200千円（前年度19,940千円）で1,740千円下回った。上場した30頭に対し売買成立が16頭（売却率53.3%）、最高価格は3,120千円であった。なお、1歳馬は上場頭数20頭に対し売買成立が7頭で売却率35.0%（昨年度52.6%）と昨年度の売却率をさらに割り込み、購買者の基礎調教済み2歳馬購入意向が見てとれたことから、1歳馬上場の在り方については生産組合と協議、検討していかなければならない。乗用馬預託に

については、月間平均実績16.3頭（前年度14.1頭）と増加し、中でも単価の高い調教馬預託が5.9頭（前年度4.3頭）と増え、一定の収入確保が図られた。繁殖業務については、乗用種雄馬5頭（うち凍結対応2頭）、農用種雄馬2頭（うち凍結対応1頭）の計7頭を供用し、受胎頭数は34頭、受胎率は85.0%（前年度91.3%）であり、国の繁殖改良増殖目標の受胎率（75%）を上回る非常に良好な結果であった。

経営成績では、経常・経常外収益113,232千円（前年度97,772千円）で15,460千円（15.8%）増加した。一方、経常・経常外費用（法人税等充当額を含む）も101,489千円（前年度96,049千円）で5,440千円（5.7%）増加したことから、当期一般正味財産増減額は11,743千円（前年度1,723千円）で10,020千円（581.7%）の増加となっている。これに前期繰越収支差額△107,546千円を加えた次期繰越収支差額は△95,803千円となっている。

今後も「馬産地遠野」を維持していくためには、乗用馬市場開催に必要な市場上場頭数の確保と購買者側の需要の変化への対応が必要であると同時に、遠野緑峰高校馬事研究会、乗馬スポーツ少年団の活動支援等により馬事振興に関わる人材養成を継続して進める上で不足している技術員の確保について、公社、担当課、各団体が協力して対策を検討する必要があると思われる。

## 【放牧事業】

放牧事業では、放射性物質被害対策としての除染工事完了後の放牧再開から、寺沢牧場では3年目、荒川牧場と高清水牧場では2年目となった。放牧頭数は、寺沢牧場では牛166頭、馬25頭（計191頭）、荒川牧場では牛185頭、馬117頭（302頭）、高清水牧場は牛135頭、石羽根牧場は馬58頭であった。

キャトルセンター事業については、大野平牧場では、成牛284頭（前年度251頭）、哺育・育成265頭（前年度185頭）、石羽根牧場では成牛293頭（前年度226頭）と全体で842頭（前年度662頭）となり180頭（27.2%）増加した。

経営成績では、堆肥センター運營業務委託料が新たに加わり9,040千円増加、キャトルセンター利用料が36,534千円（前年度29,884千円）で6,650千円（22.3%）増加、遠野市市営牧野指定管理委託料が51,974千円（前年度50,759千円）で1,215千円増加した一方で、汚染牧草集約事業受託料が無くなり8,640千円減少、その他受託料が1,306千円（前年度8,952千円）で7,646千円（85.4%）減少、子牛売上が22,921千円（前年度28,494千円）で5,573千円（19.6%）減少、粗飼料生産販売事業その他が7,844千円（前年度9,257千円）で1,413千円（15.3%）減少などの結果、経常・経常外収益は165,679千円（前年度182,149千円）で16,470千円（9.0%）減少した。一方、経常・経常外費用（法人税等充当額を含む）は、168,821千円（前年度179,779千円）で10,958千円（6.1%）減少、当期一般正味財産増減額は△3,143千円（前年度2,370千円）で5,513千円（232.6%）の減少となっている。これに前期繰越収支差額37,186千円を加えた次期繰越収支差額は34,043千円となっている。

今後も市営牧野等の適正な管理運営に努力し、生産者が安心して預託できる施設運営が行われることを期待する。



## (1) 経営状況

(単位：円、%)

区 分		平成28年度	平成29年度	前年度比較	
				増減額	増減率
経常 経常外 収益 A	馬の里	97,771,626	113,232,018	15,460,392	15.8
	放 牧	182,148,610	165,678,751	△16,469,859	△9.0
	計	279,920,236	278,910,769	△1,009,467	△0.4
経常 経常外 費用 B	馬の里	96,049,089	100,989,669	4,940,580	5.1
	放 牧	179,706,769	168,821,451	△10,885,318	△6.1
	計	275,755,858	269,811,120	△5,944,738	△2.2
法人税 住民税 C	馬の里	0	499,600	499,600	皆増
	放 牧	72,000	0	△72,000	皆減
	計	72,000	499,600	427,600	593.9
当期一般正味 財産増減額 A - B - C	馬の里	1,722,537	11,742,749	10,020,212	581.7
	放 牧	2,369,841	△3,142,700	△5,512,541	△232.6
	計	4,092,378	8,600,049	4,507,671	110.1

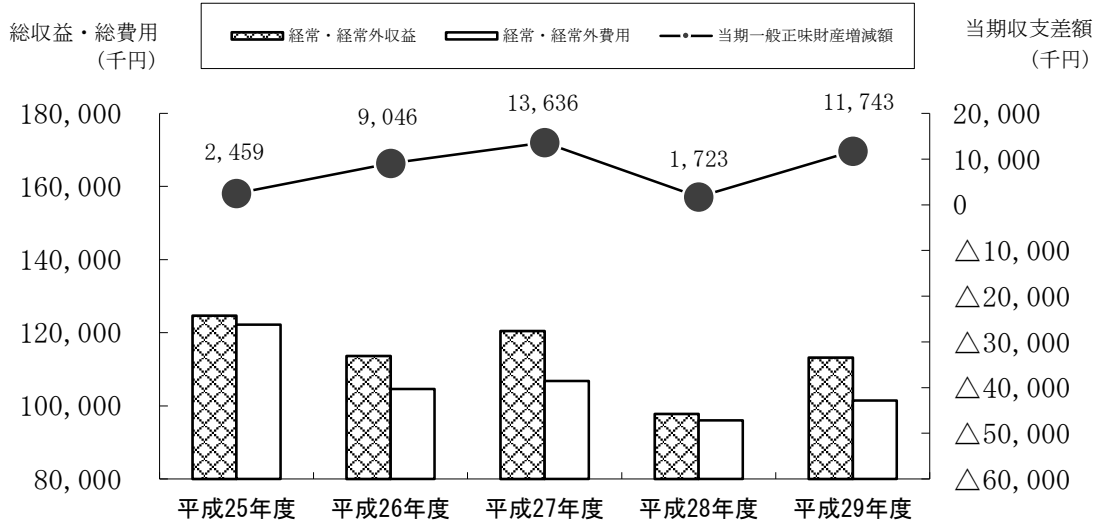
(1301\_畜産公社\_経営状況)

(単位：円、%)

区 分		平成28年度	平成29年度	前年度比較	
				増減額	増減率
当期一般正味財産増減額	馬の里	1,722,537	11,742,749	10,020,212	581.7
	放 牧	2,369,841	△3,142,700	△5,512,541	△232.6
	計	4,092,378	8,600,049	4,507,671	110.1
前期繰越収支差額	馬の里	△109,268,641	△107,546,104	1,722,537	1.6
	放 牧	34,816,330	37,186,171	2,369,841	6.8
	計	△74,452,311	△70,359,933	4,092,378	5.5
当期繰越収支差額	馬の里	△107,546,104	△95,803,355	11,742,749	10.9
	放 牧	37,186,171	34,043,471	△3,142,700	△8.5
	計	△70,359,933	△61,759,884	8,600,049	12.2

(1301-2\_畜産公社\_経営状況)

経常・経常外収益及び費用・当期一般正味財産増減額の推移（馬の里事業）



一般社団法人遠野市畜産振興公社

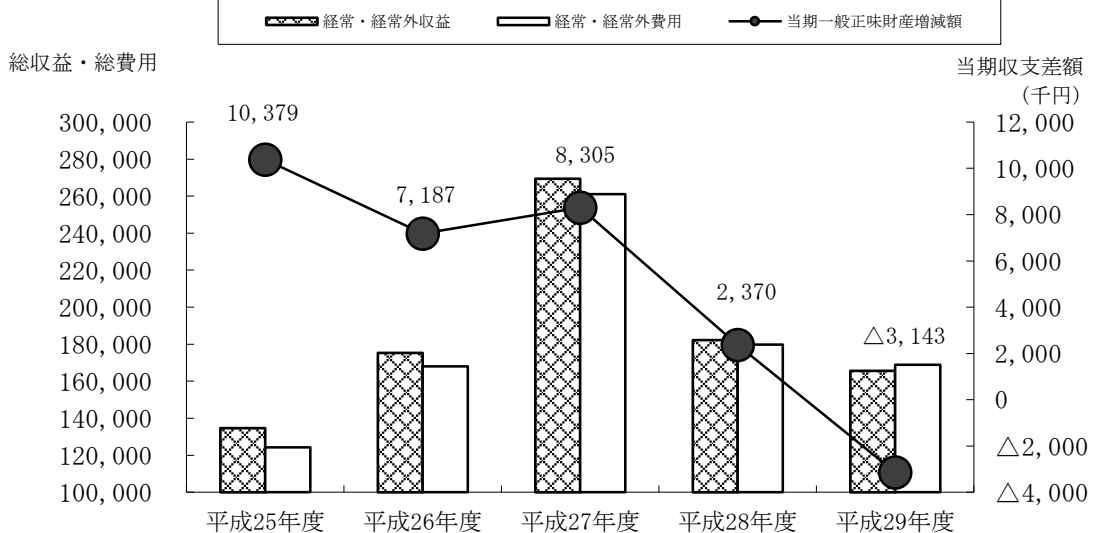
(単位：千円)

区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
経常・経常外収益	124,635	113,674	120,449	97,772	113,232
経常・経常外費用	122,176	104,628	106,813	96,049	101,489
当期一般正味財産増減額	2,459	9,046	13,636	1,723	11,743

※経常・経常外費用には、法人税等納税充当金を含む。

(◎1302\_畜産公社\_総収入等の推移\_馬の里事業)

経常・経常外収益及び費用・当期一般正味財産増減額の推移（放牧事業）



一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：千円)

区分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
経常・経常外収益	134,599	175,263	269,403	182,149	165,679
経常・経常外費用	124,220	168,076	261,098	179,779	168,822
当期一般正味財産増減額	10,379	7,187	8,305	2,370	△3,143

※経常・経常外費用には、法人税等納税充当金を含む。

(◎1303\_畜産公社\_総収入等の推移\_放牧事業)

## (2) 財務状況

表1 正味財産増減計算書【全体】

一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分			平成28年度	平成29年度	前年度比較	
					増減額	増減率
1 経常 収益	(1) 事業収益	馬の里	51,966,687	62,912,822	10,946,135	21.1
		放 牧	167,717,320	151,724,502	△15,992,818	△9.5
		計	219,684,007	214,637,324	△5,046,683	△2.3
	(2) 受取補助金	馬の里	45,177,450	45,938,360	760,910	1.7
		放 牧	12,546,062	11,450,038	△1,096,024	△8.7
		計	57,723,512	57,388,398	△335,114	△0.6
	(3) 雑収益、 貸倒引当金戻入	馬の里	627,489	4,380,836	3,753,347	598.2
		放 牧	1,885,228	2,504,211	618,983	32.8
		計	2,512,717	6,885,047	4,372,330	174.0
経常収益計		馬の里	97,771,626	113,232,018	15,460,392	15.8
		放 牧	182,148,610	165,678,751	△16,469,859	△9.0
		計	279,920,236	278,910,769	△1,009,467	△0.4
2 経常 費用	(1) 事業費	馬の里	18,474,869	18,536,879	62,010	0.3
		放 牧	101,134,776	95,113,486	△6,021,290	△6.0
		計	119,609,645	113,650,365	△5,959,280	△5.0
	(2) 管理費	馬の里	77,539,594	82,417,721	4,878,127	6.3
		放 牧	78,432,619	73,528,111	△4,904,508	△6.3
		計	155,972,213	155,945,832	△26,381	△0.0
	(3) 貸倒引当金繰入	馬の里	34,626	35,069	443	1.3
		放 牧	139,374	179,854	40,480	29.0
		計	174,000	214,923	40,923	23.5
経常経費計		馬の里	96,049,089	100,989,669	4,940,580	5.1
		放 牧	179,706,769	168,821,451	△10,885,318	△6.1
		計	275,755,858	269,811,120	△5,944,738	△2.2
3 経常外収益	馬の里		0	0	0	0.0
	放 牧		0	0	0	0.0
	計		0	0	0	0.0
4 経常外費用	馬の里		0	0	0	0.0
	放 牧		0	0	0	0.0
	計		0	0	0	0.0
5 法人税、住民税及び事業税	馬の里		0	499,600	499,600	皆増
	放 牧		72,000	0	△72,000	皆減
	計		72,000	499,600	427,600	593.9
当期一般正味財産増減額		馬の里	1,722,537	11,742,749	10,020,212	581.7
		放 牧	2,369,841	△3,142,700	△5,512,541	△232.6
		計	4,092,378	8,600,049	4,507,671	110.1
一般正味財産期末残高		馬の里	82,453,896	94,196,645	11,742,749	14.2
		放 牧	97,186,171	94,043,471	△3,142,700	△3.2
		計	179,640,067	188,240,116	8,600,049	4.8

(1304\_畜産公社\_正味財産計算書\_全体)

表2 正味財産増減計算書【馬の里事業】

一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	比較増減	増減率
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益	97,771,626	113,232,018	15,460,392	15.8
事業収益	51,966,687	62,912,822	10,946,135	21.1
競走馬施設賃借料	12,360,000	12,360,000	0	0.0
競走馬施設分担金	6,771,231	6,616,235	△154,996	△2.3
作業営繕保守管理委託料	11,850,000	11,850,000	0	0.0
ホースパーク委託料	2,815,719	1,379,971	△1,435,748	△51.0
ホースパークふるさと村受託料	444,456	444,456	0	0.0
乗用馬預託料	17,230,833	20,804,660	3,573,827	20.7
その他の事業収益	494,448	9,457,500	8,963,052	1,812.7
受取補助金等	45,177,450	45,938,360	760,910	1.7
受取国補助金(中山間)	0	0	0	0.0
受取地方公共団体補助金(遠野市)	42,487,240	44,578,000	2,090,760	4.9
その他の補助金	2,690,210	1,360,360	△1,329,850	△49.4
雑収益	602,489	4,346,210	3,743,721	621.4
貸倒引当金戻入	25,000	34,626	9,626	38.5
(2) 経常経費	96,049,089	100,989,669	4,940,580	5.1
事業費	18,474,869	18,536,879	62,010	0.3
購入飼料費	9,116,655	9,603,210	486,555	5.3
草地管理費	456,960	246,528	△210,432	△46.1
消耗品・馬具類	305,855	1,045,420	739,565	241.8
衛生費	1,897,737	1,991,036	93,299	4.9
診療委託	600,000	200,000	△400,000	△66.7
労務費	2,681,528	2,253,400	△428,128	△16.0
保険費	668,487	433,928	△234,559	△35.1
その他の事業費	2,747,647	2,763,357	15,710	0.6
管理費	77,539,594	82,417,721	4,878,127	6.3
給料手当	37,835,083	40,883,683	3,048,600	8.1
福利厚生費	6,182,752	7,275,685	1,092,933	17.7
水道光熱費	6,540,959	7,098,915	557,956	8.5
保守修繕費	3,717,382	4,412,626	695,244	18.7
車輛燃料費	483,844	600,649	116,805	24.1
損害保険料費	3,543,124	3,261,252	△281,872	△8.0
リース料費	739,872	778,794	38,922	5.3
委託費	847,191	785,924	△61,267	△7.2
租税公課	4,224,487	4,443,374	218,887	5.2
原価償却費	7,039,021	5,778,068	△1,260,953	△17.9
その他の管理費	6,385,879	7,098,751	712,872	11.2
貸倒引当金戻入	34,626	35,069	443	1.3
当期経常増減額	1,722,537	12,242,349	10,519,812	610.7
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	0	0	0.0	0.0
(2) 経常外費用	0	0	0	0.0
当期経常外増減額	0	0	0	0.0
3 法人税、住民税及び事業税	0	499,600	499,600	皆増
当期一般正味財産増減額	1,722,537	11,742,749	10,020,212	581.7
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0.0
正味財産期首残高	80,731,359	82,453,896	1,722,537	2.1
正味財産期末残高	82,453,896	94,196,645	11,742,749	14.2

(⑧1305\_畜産公社\_正味財産計算書\_馬の里)

表3 正味財産増減計算書【放牧事業】

一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	比較増減	増減率
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益	182,148,610	165,678,751	△ 16,469,859	△ 9.0
事業収益	167,717,320	151,724,502	△ 15,992,818	△ 9.5
遠野市市営牧野指定管理料	50,759,181	51,974,191	1,215,010	2.4
放牧利用料	17,521,513	17,290,262	△ 231,251	△ 1.3
キャトル利用料	29,883,875	36,533,827	6,649,952	22.3
管外放牧利用料	4,460,710	4,815,791	355,081	8.0
管外放牧利用料東電賠償金	9,749,483	0	△ 9,749,483	皆減
子牛売上	28,493,888	22,920,923	△ 5,572,965	△ 19.6
堆肥センター運営業務受託料	0	9,040,000	9,040,000	皆増
汚染牧草集約事業受託料	8,640,000	0	△ 8,640,000	皆減
その他受託料	8,952,000	1,306,000	△ 7,646,000	△ 85.4
粗飼料生産販売事業その他	9,256,670	7,843,508	△ 1,413,162	△ 15.3
受取補助金等	12,546,062	11,450,038	△ 1,096,024	△ 8.7
受取国補助金（中山間）	1,359,106	565,110	△ 793,996	△ 58.4
受取地方公共団体補助金（遠野市）	10,262,100	10,209,700	△ 52,400	△ 0.5
その他の補助金	924,856	675,228	△ 249,628	△ 27.0
雑収益	1,846,228	2,364,837	518,609	28.1
貸倒引当金戻入	39,000	139,374	100,374	257.4
(2) 経常経費	179,706,769	168,821,451	△ 10,885,318	△ 6.1
事業費	101,134,776	95,113,486	△ 6,021,290	△ 6.0
購入飼料費	24,684,416	22,534,995	△ 2,149,421	△ 8.7
草地管理費	11,001,333	9,043,705	△ 1,957,628	△ 17.8
賃借料	2,805,156	2,597,956	△ 207,200	△ 7.4
作業委託料	5,355,008	6,670,746	1,315,738	24.6
労務費	31,040,177	35,562,244	4,522,067	14.6
繁殖牛生産費	9,115,168	5,133,912	△ 3,981,256	△ 43.7
管外放牧料	4,460,710	4,795,791	335,081	7.5
その他の事業費	12,672,808	8,774,137	△ 3,898,671	△ 30.8
管理費	78,432,619	73,528,111	△ 4,904,508	△ 6.3
給料手当	28,037,447	30,001,995	1,964,548	7.0
福利厚生費	4,488,796	5,039,001	550,205	12.3
水道光熱費	3,982,987	4,753,894	770,907	19.4
保守修繕費	10,515,055	3,870,931	△ 6,644,124	△ 63.2
車輛燃料費	3,624,094	3,935,427	311,333	8.6
リース料費	14,586,733	16,103,284	1,516,551	10.4
租税公課	2,524,038	1,571,493	△ 952,545	△ 37.7
減価償却費	5,781,082	3,778,294	△ 2,002,788	△ 34.6
その他の管理費	4,892,387	4,473,792	△ 418,595	△ 8.6
貸倒引当金戻入	139,374	179,854	40,480	29.0
当期経常増減額	2,441,841	△ 3,142,700	△ 5,584,541	△ 228.7
2 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	0	0	0	0.0
(2) 経常外費用	0	0	0	0.0
当期経常外増減額	0	0	0	0.0
3 法人税、住民税及び事業税	72,000	0	△ 72,000	皆減
当期一般正味財産増減額	2,369,841	△ 3,142,700	△ 5,512,541	△ 232.6
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0.0
正味財産期首残高	94,816,330	97,186,171	2,369,841	2.5
正味財産期末残高	97,186,171	94,043,471	△ 3,142,700	△ 3.2

(注) 1306\_畜産公社\_正味財産計算書\_放牧部)

表4 貸借対照表【全体】

一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分			平成28年度	平成29年度	前年度比較	
					増減額	増減率
1 資産	(1) 流動資産	馬の里	27,449,619	45,287,750	17,838,131	65.0
		放 牧	78,782,429	79,207,882	425,453	0.5
		計	106,232,048	124,495,632	18,263,584	17.2
	(2) 固定資産	馬の里	67,680,926	62,319,675	△5,361,251	△7.9
		放 牧	9,273,207	6,839,043	△2,434,164	△26.2
		計	76,954,133	69,158,718	△7,795,415	△10.1
	計	馬の里	95,130,545	107,607,425	12,476,880	13.1
		放 牧	88,055,636	86,046,925	△2,008,711	△2.3
		計	183,186,181	193,654,350	10,468,169	5.7
2 負債	(1) 流動負債	馬の里	12,676,649	13,410,780	734,131	5.8
		放 牧	△9,130,535	△7,996,546	1,133,989	12.4
		計	3,546,114	5,414,234	1,868,120	52.7
	(2) 固定負債	馬の里	0	0	0	0.0
		放 牧	0	0	0	0.0
		計	0	0	0	0.0
	計	馬の里	12,676,649	13,410,780	734,131	5.8
		放 牧	△9,130,535	△7,996,546	1,133,989	12.4
		計	3,546,114	5,414,234	1,868,120	52.7
3 正味 財産	(1) 一般正味財産	馬の里	82,453,896	94,196,645	11,742,749	14.2
		放 牧	97,186,171	94,043,471	△3,142,700	△3.2
		計	179,640,067	188,240,116	8,600,049	4.8
負債及び正味財産合計		馬の里	95,130,545	107,607,425	12,476,880	13.1
		放 牧	88,055,636	86,046,925	△2,008,711	△2.3
		計	183,186,181	193,654,350	10,468,169	5.7

(18)1307\_畜産公社\_貸借対照表\_全体)

表5 貸借対照表【馬の里事業】

一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	95,130,545	107,607,425	12,476,880	13.1
(1) 流動資産	27,449,619	45,287,750	17,838,131	65.0
預金・現金	21,945,501	39,708,660	17,763,159	80.9
貸倒引当金	△ 34,626	△ 35,069	△443	△1.3
貯蔵金（棚卸資産）	237,788	170,332	△67,456	△28.4
未収金	5,154,776	5,313,487	158,711	3.1
前払金	146,180	130,340	△15,840	△10.8
(2) 固定資産	67,680,926	62,319,675	△5,361,251	△7.9
建物	0	0	0	0.0
構築物	396,769	267,519	△129,250	△32.6
機械及び装置	44,876,989	41,986,072	△2,890,917	△6.4
その他の資産	22,407,168	20,066,084	△2,341,084	△10.4
2 負債	12,676,649	13,410,780	734,131	5.8
(1) 流動負債	12,676,649	13,410,780	734,131	5.8
未払金	12,676,649	13,410,780	734,131	5.8
前受金・仮受金	0	0	0	0.0
(2) 固定負債	0	0	0	0.0
長期借入金	0	0	0	0.0
3 正味財産	82,453,896	94,196,645	11,742,749	14.2
(1) 一般正味財産	82,453,896	94,196,645	11,742,749	14.2
負債及び正味財産合計	95,130,545	107,607,425	12,476,880	13.1

(18)1308\_畜産公社\_貸借対照表\_馬の里事業)

表6 貸借対照表【放牧事業】

一般社団法人遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	88,055,636	86,046,925	△2,008,711	△2.3
(1)流動資産	78,782,429	79,207,882	425,453	0.5
預金・現金	57,642,048	49,736,331	△7,905,717	△13.7
貸倒引当金	△139,374	△179,854	△40,480	△29.0
貯蔵金(棚卸資産)	494,700	2,368,300	1,873,600	378.7
未収金	20,763,455	27,250,705	6,487,250	31.2
立替金	21,600	32,400	10,800	50.0
(2)固定資産	9,273,207	6,839,043	△2,434,164	△26.2
建物	7	2	△5	△71.4
機械及び装置	8,526,216	6,547,865	△1,978,351	△23.2
車両運搬具	611,179	161,241	△449,938	△73.6
その他の資産	135,805	129,935	△5,870	△4.3
2 負債	△9,130,535	△7,996,546	1,133,989	12.4
(1)流動負債	△9,130,535	△7,996,546	1,133,989	12.4
未払金	△9,130,535	△9,557,044	△426,509	△4.7
前受金・仮受金	0	1,560,498	1,560,498	皆増
(2)固定負債	0	0	0	0.0
長期借入金	0	0	0	0.0
3 正味財産	97,186,171	94,043,471	△3,142,700	△3.2
(1)一般正味財産	97,186,171	94,043,471	△3,142,700	△3.2
負債及び正味財産合計	88,055,636	86,046,925	△2,008,711	△2.3

(注)1309\_畜産公社\_貸借対照表\_放牧事業)



#### 4 一般社団法人遠野ふるさと公社

遠野市並びに市内の産業団体及び産業人の有機的な結合により、豊富な素材と資源を活用し、地域の独自性を生かした特産品の開発、流通の拡充及び地場産業の振興並びに就業機会の増大を図ることによって地域経済の活性化及び市民福祉の増進に資することを目的に、遠野市、花巻農業協同組合、遠野商工会等で構成された法人であり、平成25年4月3日に一般社団法人へ移行した。

平成27年度から、遠野市情報交流センター（遠野風の丘）、たかむろ水光園、遠野ふるさと村及び伝承園の各施設について指定管理を受けている。

平成29年度は、経営改革3か年計画の中間年度として、市内産直との連携協議と生産者支援、採算性と貢献性の検証による事業統廃合、商品の高付加価値化、遠野産品の世界発信の4点に取り組んだ。また、この計画を踏まえつつ、遠野市から地域再生推進法人として認定を受け、風の丘に地域商社本部を設置して「地域商社としてのマーケティング力アップ」「盛岡南店の情報発信力強化」「ふるさと納税による地域磨き」を重点施策に掲げ、各施設はこの実現に向けたアクションプランを実施した。

しかし、国内観光需要の回復傾向に反して本市の観光入込数は減少傾向が続き、これに伴い観光施設利用者数の低迷と売上げが減少する結果となっている。

平成29年度の各施設別の入り込み数は、伝承園38,728人（前年度40,737人、4.9%減少）、ふるさと村29,974人（前年度31,186人、3.9%減少）、風の丘836,829人（前年度881,324人、5.0%減少）、たかむろ水光園68,315人（前年度68,777人、0.7%減少）、合計で973,846人となり前年度1,022,024人に比べ48,178人(4.7%)の減少となっている。

売店部門及び販売部門の売上げは、売店部門の5施設及び販売部門5部門で379,441千円（前年度397,807千円、4.6%減少）、また食堂部門の売上は、4施設で138,352千円（前年度148,349千円、6.7%減少）となっている。

経営成績としては、総収益は698,657千円（前年度740,290千円）で41,633千円（5.6%）減少した。一方で総費用707,016千円（前年度732,222千円）で25,206千円（3.0%）減少、当期収支差額△8,360千円（前年度8,067千円）で16,427千円（203.6%）減少となっており、累積欠損額は前年度31,749千円から40,109千円へと増加した。

指定管理・受託事業では、遠野市から管理を委託された4施設の指定管理料として37,751千円（前年度37,232千円）、ふるさと納税謝礼品発送等業務、地方創生とおののもの・こころ海外経済交流事業業務及び地方創生地域商社アドバイザー業務の3業務合計で45,360千円（前年度43,990千円）の収入があった。これらの事業受託により拡大可能な公社経営の展開方策を見出さなければならないが、模索の状況が続いている。平成30年度予定の東北横断自動車道の全線開通により市内の観光推進環境はさらに厳しいものになると思われるが、経営改革3か年計画の中間年度となる平成29年度の課題を再検証すると同時に、平成29年12月設立の遠野市観光推進協議会の事務局として各構成団体と綿密な連携を取り、情報の共有化と営業活動の効率化を図って新たな観光需要が掘り起こされることを期待する。

(1) 経営状況

(単位：円、%)

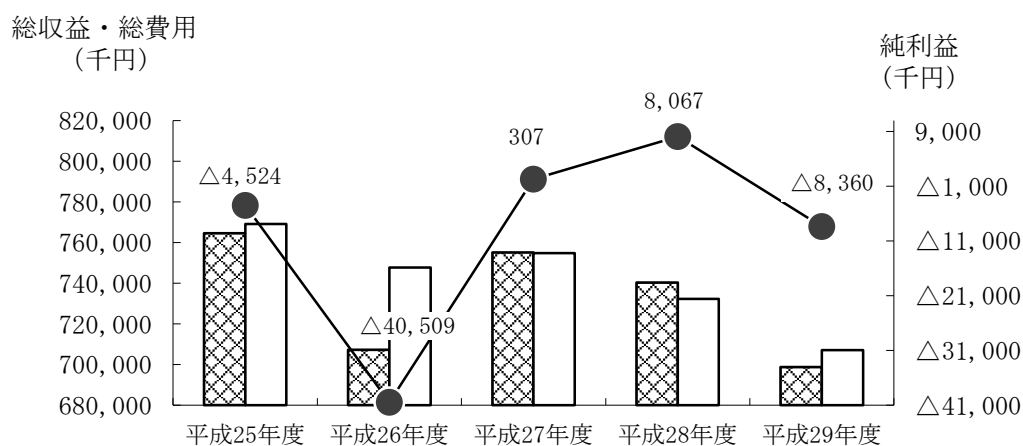
区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	740,289,593	698,656,870	△41,632,723	△5.6
総 費 用	732,222,265	707,016,601	△25,205,664	△3.4
当期収支差額	8,067,328	△8,359,731	△16,427,059	△203.6

(⑩1401\_ふるさと公社\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

総収益・総費用及び純利益の推移

▨ 総収益    □ 総費用    ● 当期収支差額



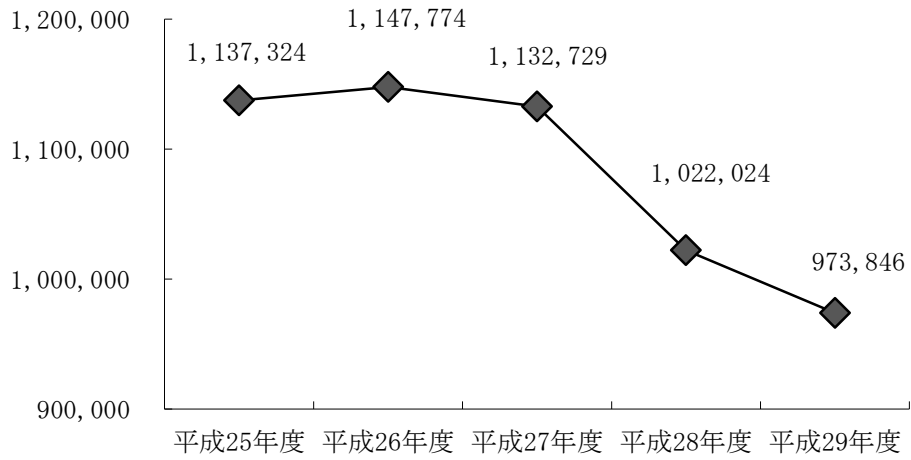
一般社団法人遠野ふるさと公社

(単位：千円)

区 分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
総収益	764,555	707,216	755,087	740,289	698,657
総費用	769,079	747,725	754,780	732,222	707,017
当期収支差額	△4,524	△40,509	307	8,067	△8,360

(⑩1402\_ふるさと公社\_総収入等の推移)

## 4 施設合計入り込み数



### 一般社団法人遠野ふるさと公社

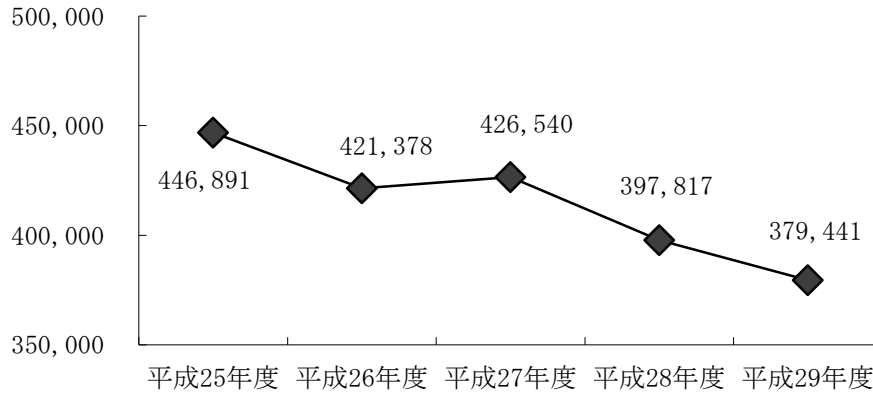
(単位：人、%)

区分		入り込み数					前年度比較	
No.	施設名	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	増減	増減率
1	風の丘	980,719	994,008	983,164	881,324	836,829	△44,495	△5.0
2	伝承園	46,871	45,095	44,720	40,737	38,728	△2,009	△4.9
3	ふるさと村	35,312	34,388	32,847	31,186	29,974	△1,212	△3.9
4	たかむろ水光園	74,422	74,283	71,998	68,777	68,315	△462	△0.7
計		1,137,324	1,147,774	1,132,729	1,022,024	973,846	△48,178	△4.7

(⑩1403\_ふるさと公社\_01入込数)

(千円)

### 売店・販売部門の売上推移



#### 一般社団法人遠野ふるさと公社

(単位：千円、%)

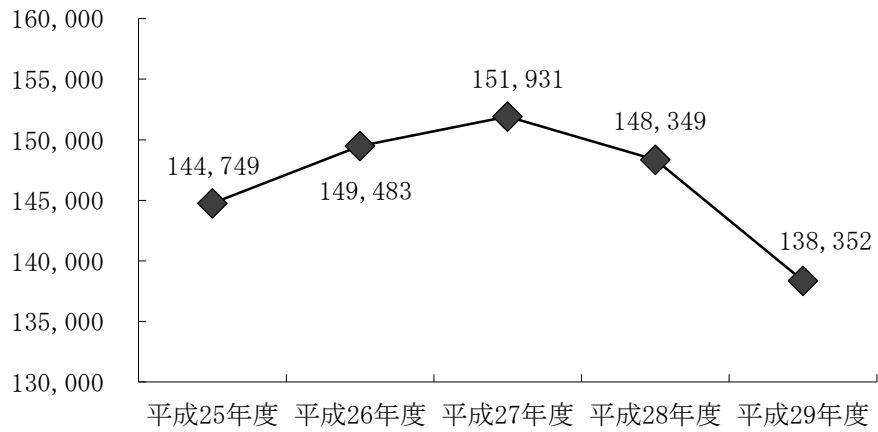
区分		売店・販売部門の売上推移					前年度比較		
No.	施設名等	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	増減	増減率	
1	伝承園	14,938	14,447	15,559	15,520	15,873	353	2.3	
2	ふるさと村	14,421	12,664	11,843	11,002	11,320	318	2.9	
3	売店部門	風の丘	220,188	207,543	202,950	183,130	169,896	△13,234	△7.2
4		たかむろ水光園	9,710	9,658	7,959	8,299	8,678	379	4.6
5		盛岡南店	105,010	102,814	123,756	116,898	108,929	△7,969	△6.8
6		物産センター 旅の蔵遠野	0	0	0	0	0	0	0.0
7		宣伝販売	18,472	12,153	13,161	12,565	16,505	3,940	31.4
8		ふるさと会員	21,282	22,992	17,852	18,470	23,799	5,329	28.9
9	販売部門	物産フェア	5,241	6,493	4,732	7,291	8,050	759	10.4
10		武蔵野店	8,192	8,358	7,806	7,602	7,074	△528	△6.9
11		青果部門	29,437	24,256	20,922	17,040	9,317	△7,723	△45.3
計		446,891	421,378	426,540	397,817	379,441	△18,376	△4.6	

※「旅の蔵遠野」売店は一般社団法人遠野市観光協会へ業務を移管した。

(⑩1404\_ふるさと公社\_02売店・販売)

(千円)

### 食堂部門の売上推移



#### 一般社団法人遠野ふるさと公社

(単位：千円、%)

区分		食堂部門の売上推移					前年度比較	
No.	施設名	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	増減	増減率
1	伝承園	22,242	22,415	23,087	20,175	19,342	△833	△4.1
2	ふるさと村	18,535	20,027	19,289	18,315	16,431	△1,884	△10.3
3	風の丘	50,218	50,429	53,239	52,342	49,449	△2,893	△5.5
4	たかむろ水光園	53,754	56,612	56,316	57,517	53,130	△4,387	△7.6
計		144,749	149,483	151,931	148,349	138,352	△9,997	△6.7

(©1405\_ふるさと公社\_03食堂)

## (2) 財務状況

### 表1 損益計算書

一般社団法人遠野ふるさと公社

(単位：円、%)

区 分		平成28年度	平成29年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)事業収入	739,981,111	697,031,663	△42,949,448	△5.8
	(2)事業外収入	308,482	1,625,207	1,316,725	426.8
	計	740,289,593	698,656,870	△41,632,723	△5.6
2 支出	(1)事業支出	732,065,895	706,388,508	△25,677,387	△3.5
	(2)事業外支出	34,214	505,995	471,781	1,378.9
	計	732,100,109	706,894,503	△25,205,606	△3.4
収支差額		8,189,484	△8,237,633	△16,427,117	△199.4
特別利益		0	0	0	0.0
法人税等納税充当金		122,156	122,098	△58	△0.0
当期収支差額		8,067,328	△8,359,731	△16,427,059	△203.6
前期繰越収支差額		△39,816,536	△31,749,208	8,067,328	△20.3
次期繰越収支差額		△31,749,208	△40,108,939	△8,359,731	△26.3

(注)1408\_ふるさと公社\_損益計算書)

表2 貸借対照表

一般社団法人遠野ふるさと公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	108,854,240	99,275,367	△9,578,873	△8.8
(1) 流動資産	90,158,337	86,488,174	△3,670,163	△4.1
現金預金	53,547,324	46,224,326	△7,322,998	△13.7
売掛金	13,844,584	16,460,651	2,616,067	18.9
商品	8,562,472	8,809,269	246,797	2.9
仕掛品	2,597,815	2,730,984	133,169	5.1
立替金	1,170,609	123,064	△1,047,545	△89.5
貯蔵品	3,000,140	3,011,918	11,778	0.4
未収金	7,112,833	8,819,889	1,707,056	24.0
前払費用	532,040	514,540	△17,500	△3.3
貸倒引当金	△209,480	△206,467	3,013	1.5
(2) 固定資産	18,695,903	12,787,193	△5,908,710	△31.6
建物附属設備	13,458,000	13,458,000	0	0.0
構築物	2,152,200	2,152,200	0	0.0
工具器具備品	16,653,587	17,507,087	853,500	5.1
リース資産	26,849,832	13,089,660	△13,760,172	△51.2
減価償却累計額	△44,843,595	△35,286,953	9,556,642	27.1
無形固定資産	580,000	580,000	0	0.0
電話加入権	89,919	89,919	0	0.0
保証金	3,755,960	1,197,280	△2,558,680	△68.1
2 負債	69,603,448	68,384,306	△1,219,142	△1.8
(1) 流動負債	69,603,448	68,384,306	△1,219,142	△1.8
買掛金	21,268,010	21,478,108	210,098	1.0
未払金	21,323,547	22,905,811	1,582,264	7.4
預り金	1,107,840	517,291	△590,549	△53.3
仮受金	17,860,333	18,052,204	191,871	1.1
納税引当金	122,000	122,000	0	0.0
入園料預り金	0	0	0	0.0
未払リース金	3,897,018	1,820,292	△2,076,726	△53.3
未払消費税	4,024,700	3,488,600	△536,100	△13.3
3 正味財産	39,250,792	30,891,061	△8,359,731	△21.3
(1) 一般正味財産	39,250,792	30,891,061	△8,359,731	△21.3
(うち基本金)	71,000,000	71,000,000	0	0.0
負債及び正味財産合計	108,854,240	99,275,367	△9,578,873	△8.8

(◎1409\_ふるさと公社\_貸借対照表)

## 5 一般社団法人遠野わさび公社

地域に適した優良なわさび苗の開発、生産及び供給と流通に係る調査研究、わさびを活用した特産品の研究開発、生産技術の指導、公共施設の管理受託などで、地域の産業振興と活性化を目的に設立された法人であり、平成25年4月1日に一般社団法人に移行し、名称を「社団法人宮守わさびバイオテクノロジー公社」から「一般社団法人遠野わさび公社」に変更した。

平成22年度に遠野市進化まちづくり検証委員会から提出された第三セクター等検証結果報告書を基に経営改革に取り組んできた。その一環の新規事業として取り組んだ公社圃場での根わさびの生産は6年が経過したが、事業収入は平成24年度 4,346千円、平成25年度 5,723千円、平成26年度8,152千円、平成27年度 6,734千円、平成28年度 9,293千円、平成29年度 6,742千円となっており、ここ数年は変動の振幅が大きくなっている。

わさび苗の生産供給においては、クローン苗、実生苗及び分根苗を合わせた総販売本数は62,447本、販売額2,558千円（前年度の総販売本数34,912本、販売額2,032千円）で526千円増加したが、根わさび生産販売においては、平成27年度の定植の遅れによって主力である根わさびの収量が大きく減少したことに伴い、市場出荷は7月及び12月のみで飲食店を中心とした出荷にとどまったことから、全体の出荷量は3,646kg、販売額4,490千円（前年度の出荷量4,094kg、販売額7,260千円）で2,770千円減少した。なお、加工原料（根、茎、ひげ根）については、出荷量が3,466kg、販売額3,090千円（前年度の出荷量3,575kg、3,790千円）で700千円減少している。

経営成績では、総収益は13,099千円（前年度15,860千円）で2,761千円（17.4%）減少した。また、総費用は14,443千円（前年度16,095千円）で、こちらも1,652千円（10.3%）減少しているが、当期収支合計は△1,344千円（前年度△235千円）で1,109千円（471.9%）の赤字増加となった。これに前期繰越収支差額1,230千円を加えた次期繰越収支差額は△114千円となっている。

昨年10月に当市で開催された「第51回全国わさび生産者大会」は、「遠野わさび」の品質と本市における公社を中心としたわさび生産体制について全国に情報発信する大きなチャンスであったと思われるが、根わさびの生産の実績が上がらない原因の一つとして、公社圃場の面積の拡大に伴い圃場管理に人手が割かれたためにクローン苗生産に十分に手が回らなくなっていた状況があった。その対策として平成28年度に新規職員を1名採用して、平成30年度を目途に技術の習得を進め生産体制を整える計画とのこと。今後、職員負担の分散・軽減を図りながら安定生産に向けて努力されたい。

県内では、林間畑わさび栽培の取組みが活発化してきており、今後、わさび苗の需要は高まるものと考えられることから、諸課題を着実に解決し、この機会を捉えて生産規模の拡大と経営の安定が実現されることを期待する。



(1) 経営状況

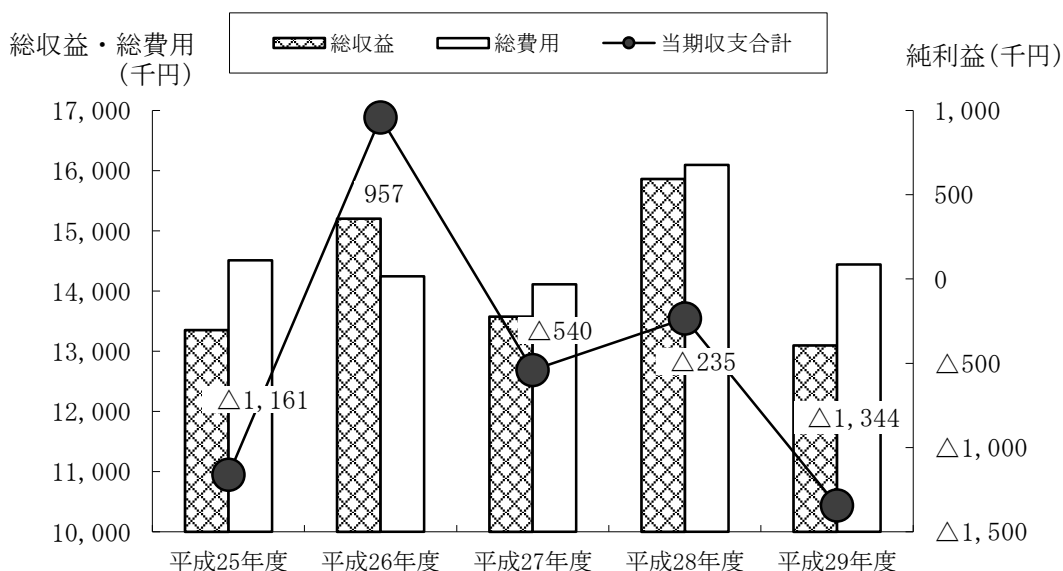
(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	15,859,597	13,098,275	△2,761,322	△17.4
総 費 用	16,094,584	14,442,266	△1,652,318	△10.3
当期収支合計	△234,987	△1,343,991	△1,109,004	△471.9

(注1501\_わさび公社\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

総収益・総費用及び純利益の推移



一般社団法人遠野わさび公社

(単位：千円)

区 分	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度
総収益	13,350	15,199	13,572	15,860	13,098
総費用	14,511	14,242	14,112	16,095	14,442
当期収支合計	△1,161	957	△540	△235	△1,344

(注1502\_わさび公社\_総収入等の推移)

## (2) 財務状況

### 表 1 損益計算書

一般社団法人遠野わさび公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較		
			増減額	増減率	
1 収入	(1) 事業収入	9,293,628	6,741,501	△2,552,127	△27.5
	(2) 基本財産運用収入	78	24	△54	△69.2
	(3) 営業外収益	6,565,891	6,356,750	△209,141	△3.2
	補助金収入	6,500,000	6,270,902	△229,098	△3.5
	雑収入	65,891	85,848	19,957	30.3
	計	15,859,597	13,098,275	△2,761,322	△17.4
2 支出	(1) 事業費	9,291,912	6,884,657	△2,407,255	△25.9
	(2) 管理費	6,730,672	7,485,609	754,937	11.2
	(3) 法人税等納税充当金	72,000	72,000	0	0.0
	計	16,094,584	14,442,266	△1,652,318	△10.3
当期収支差額	△234,987	△1,343,991	△1,109,004	471.9	
前期繰越収支差額	1,465,126	1,230,139	△234,987	△16.0	
次期繰越収支差額	1,230,139	△113,852	△1,343,991	△109.3	

(注)1503\_わさび公社\_損益計算書

表2 貸借対照表

一般社団法人遠野わさび公社

(単位：円、%)

区 分	平成28年度	平成29年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	6,868,095	5,593,559	△1,274,536	△18.6
(1)流動資産	5,495,651	4,221,115	△1,274,536	△23.2
現金及び預金	2,464,637	680,969	△1,783,668	△72.4
売掛金	1,225,846	1,136,072	△89,774	△7.3
仕掛品	1,712,342	2,384,824	672,482	39.3
前払費用	80,000	0	△80,000	皆減
未収入金	12,826	19,250	6,424	50.1
(2)有形固定資産	1,372,444	1,372,444	0	0.0
構築物	1,219,098	1,219,098	0	0.0
工具器具備品	153,346	153,346	0	0.0
2 負債	637,956	707,411	69,455	10.9
(1)流動負債	637,956	707,411	69,455	10.9
買掛金	170,563	155,579	△14,984	△8.8
未払費用	298,117	466,402	168,285	56.4
前受金	103,680	0	△103,680	皆減
未払法人税等	72,000	72,000	0	0.0
預り金	△6,404	13,430	19,834	309.7
3 純資産	6,230,139	4,886,148	△1,343,991	△21.6
(1)資本金	5,000,000	5,000,000	0	0.0
(2)利益剰余金	1,230,139	△113,852	△1,343,991	△109.3
負債及び純資産合計	6,868,095	5,593,559	△1,274,536	△18.6

(注)1504\_わさび公社\_貸借対照表