

遠野市監査委員告示第6号

平成23年8月19日

地方自治法第199条第7項の規定により遠野市が出資している法人の監査を実施したので、同条第9項の規定により、その結果を別紙のとおり公表します。

遠野市監査委員 佐藤 サヨ子

遠野市監査委員 荒田 良治

遠野市監査委員 荒川 栄悦

# 遠野市が出資している法人の監査結果報告書 (平成22年度決算分)

## 第1 監査の対象

法人名	資本金総額	市の出資金	出資率
1 遠野アドホック株式会社	35,000千円	10,000千円	28.6%
2 株式会社遠野	200,000千円	100,000千円	50.0%
3 株式会社遠野テレビ	93,000千円	50,000千円	53.8%
4 社団法人遠野市畜産振興公社	210,000千円	150,000千円	71.4%
5 社団法人遠野ふるさと公社	71,000千円	60,500千円	85.2%
6 社団法人宮守わさびバイオテクノロジー公社	5,000千円	3,300千円	66.0%
合 計	614,000千円	373,800千円	-

(1010\_監査対象法人)

## 第2 監査の期間

平成23年7月22日から平成23年7月29日まで、延べ4日実施した。

## 第3 監査の方法

各法人の平成22年度における事業報告書及び財務諸表により、その内容を監査するとともに、各法人の事務所等に臨場し、総勘定元帳、預金通帳その他関係書類を試査する形で提示を受け、また、法人の代表者、経理担当者等からの説明を聴取して実施した。

## 第4 監査の結果

各法人の事業報告書及び財務諸表は、本事業年度における事業成果並びに財務状況を概ね良好に表示していると認められる。

平成22年度決算の当期利益剰余金で赤字を計上している法人は3法人、当期末未処分剰余金で赤字を計上している法人が2法人である。

今後とも、公益法人においては公益法人会計基準、会社法に基づく法人においては企業会計原則を遵守しながら、一層の経営努力を望むものである。

特に当期末未処分剰余金で赤字を計上している2法人については、経営改善を図り赤字解消に向け一層の経営努力を望むものである。

各法人の監査結果は、次のとおりである。

## 1 遠野アドホック株式会社

市街地にある4施設（駐車場含む。）の管理業務を受託しながら、物産館で入館者・観光客に語り部公演の提供や土産品販売を行っている。平成22年度は遠野市立博物館のリニューアルも終わり、遠野物語発刊100周年記念の各種イベントの開催により、多くの観光客が訪れた。施設全体の入館者数は119,181人で、前年度と比べると55,992人（前年度比88.6%）と大幅に増加している。

経営成績では、総収益37,899,324円（前年度36,133,519円）に対する総費用は37,066,426円（前年度35,929,716円）で、当期純利益は832,898円（前年度203,803円）となっている。これに前期繰越剰余金5,622,318円を加えた次期繰越剰余金は、6,455,216円となっており、当期純利益は少額ではあるが確保され堅調に推移している。

震災前までは前年を上回って推移していたのが、3月11日に発生した東日本大震災により、4月、5月の観光客が激減し、物販部門の売上も前年の36%と大きく下回ったということである。

決算書の中で期末現金の取り扱いに工夫が必要と思われる。また、取締役会の議事録に不備が見受けられた。

「遠野市進化まちづくり検証委員会」の検証の結果、初期の目的を達成したとみなし、市の出資金の引揚げの答申を受けており、これについて、役員会では前向きに検討して行く方向であるということである。

また、今後の柵遠野、遠野市観光協会、(社)遠野ふるさと公社との連携に期待したい。

今後も観光施設にとっては、東日本大震災による影響が続くものと思われるが、平泉文化遺産の世界遺産登録を契機として、観光客が多く訪れることを期待する。

経営状況等の詳細は、以下のとおりである。

### (1) 経営状況

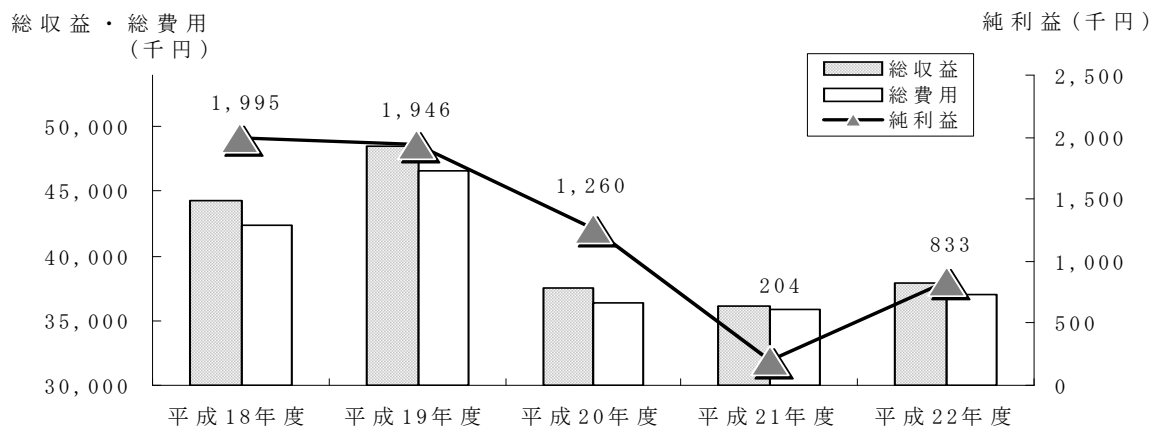
(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	37,899,324	36,133,519	1,765,805	4.9
総 費 用	37,066,426	35,929,716	1,136,710	3.2
当期純利益	832,898	203,803	629,095	308.7

(1201\_アドホック\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

### 総収益・総費用及び純利益の推移

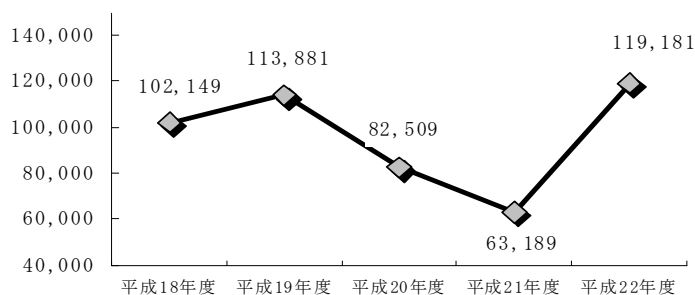


(単位：千円)

区分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	44,335	48,501	37,590	36,134	37,899
総費用	42,340	46,555	36,330	35,930	37,066
純利益	1,995	1,946	1,260	204	833

(1202\_アドホック\_総収入等の推移)

### 4 施設入館者数



### 遠野アドホック

(単位：人、%)

No.	施設名	入館者数					前年度比較	
		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増減	増減率
1	とおの昔話村	46,382	55,830	39,975	38,092	43,890	5,798	15.2
2	博物館	27,197	32,575	22,470	4,205	52,410	48,205	1,146.4
3	城下町資料館	14,061	12,739	9,765	9,600	13,733	4,133	43.1
4	蔵の道ギャラリー	14,509	12,737	10,299	11,292	9,148	△2,144	△19.0
計		102,149	113,881	82,509	63,189	119,181	55,992	88.6

(1203\_アドホック\_入館者数)

## (2) 財務状況

表1 損益計算書

(単位：円、%)

区 分		平成22年度	平成21年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)売上高	37,101,910	35,749,370	1,352,540	3.8
	(2)営業外収益	797,414	384,149	413,265	107.6
	計	37,899,324	36,133,519	1,765,805	4.9
2 支出	(1)売上原価	14,835,842	14,618,945	216,897	1.5
	(2)販売費及び 一般管理費	21,682,984	20,499,571	1,183,413	5.8
	(3)営業外費用	0	500,000	△500,000	皆減
	計	36,518,826	35,618,516	900,310	2.5
経常利益		1,380,498	515,003	865,495	168.1
法人税等充当額		547,600	311,200	236,400	76.0
当期純利益		832,898	203,803	629,095	308.7
前期繰越剰余金		5,622,318	5,418,515	203,803	3.8
次期繰越剰余金		6,455,216	5,622,318	832,898	14.8

(1205\_アドホック\_損益計算書)

表2 貸借対照表

遠野アドホック

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	45,776,281	48,895,770	△3,119,489	△6.4
(1)流動資産	35,013,837	37,144,919	△2,131,082	△5.7
現金及び預金	32,479,621	34,602,184	△2,122,563	△6.1
商品	679,595	811,785	△132,190	△16.3
貯蔵品	297,600	483,600	△186,000	△38.5
立替金	0	0	0	0.0
未収入金	1,512,527	1,247,350	265,177	21.3
前払費用	44,494	0	44,494	皆増
(2)有形固定資産	10,193,243	11,181,650	△988,407	△8.8
(3)無形固定資産	227,201	227,201	0	0.0
(4)投資等	342,000	342,000	0	0.0
2 負債	4,321,065	8,273,452	△3,952,387	△47.8
(1)流動負債	4,021,065	7,973,452	△3,952,387	△49.6
買掛金	831,086	2,585,500	△1,754,414	△67.9
未払金	478,900	305,300	173,600	56.9
未払費用	1,340,829	1,311,292	29,537	2.3
仮受金	802,150	3,741,260	△2,939,110	△78.6
未払法人税等	568,100	30,100	538,000	1,787.4
(2)固定負債	300,000	300,000	0	0.0
3 純資産	41,455,216	40,622,318	832,898	2.1
(1)資本金	35,000,000	35,000,000	0	0.0
(2)繰越利益剰余金	6,455,216	5,622,318	832,898	14.8
うち当期純利益	832,898	203,803	629,095	308.7
負債及び純資産合計	45,776,281	48,895,770	△3,119,489	△6.4

(1206\_アドホック\_貸借対照表)

## 2 株式会社遠野

平成22年度は遠野物語発刊100周年記念イベント等による波及効果、ホームページのリニューアルによる宿泊プランの企画、インバウンド誘客のための台湾へのセールス及び東日本大震災による災害関連関係者の宿泊により、宿泊者数が前年を大きく上回ったとのことである。

また、営業部門では、婚礼獲得件数が昨年の半分になるなど、宴会部門で苦戦を強いられたが、第四半期の2月末時点の売上高においては、計画及び前年同期を上回っている状況であったとのことである。

しかし、3月11日に発生した東日本大震災により、三陸沿岸地域が未曾有の大被害を受け、このことによりインフラ等社会経済が混乱し、宿泊及び歓送迎会等の予約が全てキャンセルとなり収入に影響したということである。

受託・管理部門では、「遠野ふれあい交流センター指定管理者基本協定」に基づき、法定点検、保守点検及び日常のメンテナンスを実施し、施設の安全維持管理に努めているとのことである。また、学校給食調理業務についても、児童・生徒の心身の健全な発達における食生活の重要性を認識し、安全で安心な給食提供に努めているとのことである。

職場内の整理整頓及び衛生管理については、マニュアルを作成し実行されており評価できる。結果的には、営業努力と経費節減等で黒字を計上しており、経営努力のあとがうかがわれる。

宿泊人数は 19,893人で 前年度に比べ 2,914人 (17.2%) 増加している。

経営成績では、総収益は 432,778,345円で、前年度に比べ 5,721,115円 (△1.3%) 減少している。総費用は 431,906,185円で、前年度に比べ 4,819,980円 (△1.1%) 減少している。当期純利益は 872,160円で、前年度の 1,773,295円に比べ 901,135円 (△50.8%) 減少している。これに前期繰越剰余金 7,257,699円を加えた次期繰越剰余金は、8,129,859円となっており、ここ2年間堅調に推移している。

平成23年度は、東日本大震災の影響により観光客の激減があるものの、災害報道関係者や災害復興支援者等の宿泊需要が見込まれること、開業10周年を迎えること、平泉文化遺産の世界遺産登録は停滞する県内観光産業の起爆剤でありその相乗効果と併せ、引き続き、より一層の経営努力と職員の人材育成及び接遇研修に力を入れ、催事等の企画の検討と職員一丸となった利用者の拡大及びサービスの向上で黒字の維持と健全経営を願うものである。

経営状況等の詳細は、以下のとおりである。

### (1) 経営状況

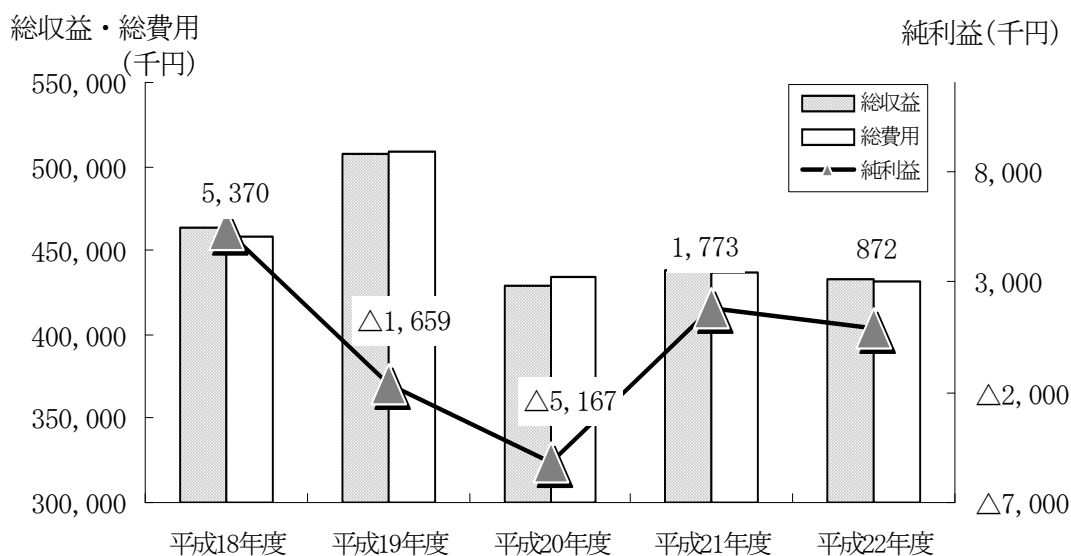
(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	432,778,345	438,499,460	△5,721,115	△1.3
総 費 用	431,906,185	436,726,165	△4,819,980	△1.1
当期純利益	872,160	1,773,295	△901,135	△50.8

(1301\_遠野\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

## 総収益・総費用及び純利益の推移



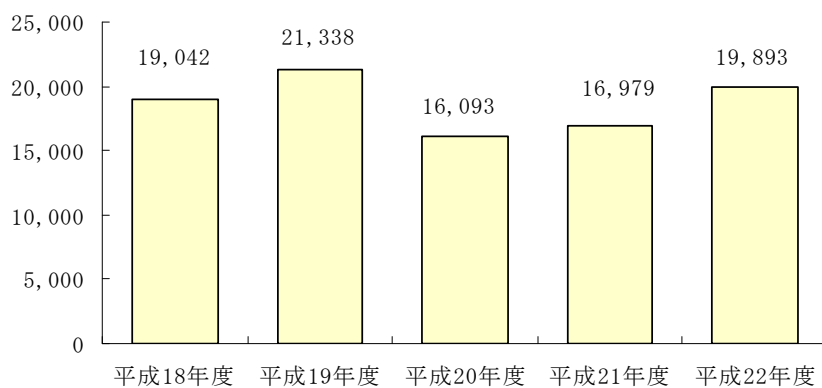
遠野

(単位：千円)

区分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	463,045	507,024	428,700	438,499	432,778
総費用	457,675	508,683	433,867	436,726	431,906
純利益	5,370	△1,659	△5,167	1,773	872

(1302\_遠野\_総収入等の推移)

## 宿泊客数の推移



遠野

(単位：人、%)

	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	前年度比較	増減率
宿泊客数	19,042	21,338	16,093	16,979	19,893	2,914	17.2

(1303\_遠野\_宿泊客数の推移)



## (2) 財務状況

表 1 損益計算書

区 分		平成22年度	平成21年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1) 売上高	431,026,054	436,583,285	△5,557,231	△1.3
	(2) 営業外収益	1,752,291	1,903,688	△151,397	△8.0
	計	432,778,345	438,486,973	△5,708,628	△1.3
2 支出	(1) 売上原価	91,704,725	99,057,462	△7,352,737	△7.4
	(2) 販売費及び一般管理費	338,126,905	336,521,304	1,605,601	0.5
	(3) 営業外費用	84,913	63,065	21,848	34.6
	計	429,916,543	435,641,831	△5,725,288	△1.3
経常利益		2,861,802	2,845,142	16,660	0.6
特別利益		0	12,487	△12,487	皆減
特別損失		0	104,000	△104,000	皆減
法人税等充当額		1,820,263	2,302,939	△482,676	△21.0
法人税等調整額		169,379	△1,322,605	1,491,984	112.8
当期純利益		872,160	1,773,295	△901,135	△50.8
前期繰越利益剰余金		7,257,699	5,484,404	1,773,295	32.3
過年度税効果調整額		0	0	0	0.0
次期繰越剰余金		8,129,859	7,257,699	872,160	12.0

(1305\_遠野\_損益計算書)

表2 貸借対照表

遠野

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	256,572,446	250,494,873	6,077,573	2.4
(1) 流動資産	213,077,412	171,637,777	41,439,635	24.1
現金・預金	182,622,134	141,393,314	41,228,820	29.2
売掛金	22,122,314	21,465,741	656,573	3.1
棚卸資産	5,784,374	5,987,481	△203,107	△3.4
立替金	67,964	3,283	64,681	1,970.2
前払費用	0	0	0	0.0
仮払金	0	0	0	0.0
繰延税金資産	2,431,924	2,706,115	△274,191	△10.1
未収還付法人税等	0	176,700	△176,700	皆減
未収金	181,435	33,937	147,498	434.6
貸倒引当金	△132,733	△128,794	△3,939	△3.1
(2) 固定資産	2,390,193	2,862,035	△471,842	△16.5
有形固定資産	1,884,014	2,729,096	△845,082	△31.0
無形固定資産	506,179	132,939	373,240	280.8
(3) 投資等	41,104,841	75,995,061	△34,890,220	△45.9
長期前払費用	5,070	0	5,070	皆増
敷金	49,000	49,000	0	0.0
投資有価証券	40,000,349	75,000,451	△35,000,102	△46.7
出資金	100,000	100,000	0	0.0
リサイクル預託金	67,610	67,610	0	0.0
長期繰延税金資産	882,812	778,000	104,812	13.5
2 負債	47,842,587	42,637,174	5,205,413	12.2
(1) 流動負債	40,871,427	36,201,014	4,670,413	12.9
買掛金	3,434,520	7,438,478	△4,003,958	△53.8
未払金	10,577,469	2,464,217	8,113,252	329.2
未払費用	12,687,045	12,349,050	337,995	2.7
前受金	9,450	56,700	△47,250	△83.3
仮受金	2,222,000	99,610	2,122,390	2,130.7
未払消費税等	2,062,000	2,897,300	△835,300	△28.8
従業員預り金	0	0	0	0.0
未払法人税等	1,146,500	2,927,600	△1,781,100	△60.8
賞与引当金	5,500,000	6,000,000	△500,000	△8.3
預り金	3,232,443	1,968,059	1,264,384	64.2
(2) 固定負債	6,971,160	6,436,160	535,000	8.3
3 純資産	208,729,859	207,857,699	872,160	0.4
(1) 資本金	200,000,000	200,000,000	0	0.0
(2) 利益準備金	600,000	600,000	0	0.0
(3) 繰越利益剰余金	8,129,859	7,257,699	872,160	12.0
負債及び資本合計	256,572,446	250,494,873	6,077,573	2.4

(1306\_遠野\_貸借対照表)

### 3 株式会社遠野テレビ

株式会社遠野テレビは、遠野市が個性豊かで活力と潤いに満ちた地域社会をめざして整備した高度情報施設「遠野テレビ」の運営受託を主な業務として平成12年に設立された会社である。

平成22年度は、平成23年7月のアナログテレビ放送の円滑な終了とデジタル放送への完全移行に向け、市と一体となって未加入世帯の実態調査を行い、難視地域を対象に加入促進期間を設け、未加入世帯の加入促進に取り組んだ結果加入者数は大幅に増加し、加入率80%の目標を達成することができた。

平成23年3月31日現在の加入状況は、遠野エリア 6,838世帯（前年度比 1,202世帯増、加入率 78.1%）、宮守エリア 1,523世帯（前年度比 263世帯増、加入率 98.0%）、合計 8,361世帯（前年度比 1,465世帯増、加入率 81.1%）となっている。

営業面では住田町に社員3名が常駐し、住田テレビの番組制作業務の受託や遠野物語発行100周年記念事業等の制作業務が順調に推移し、遠野文化を活かしたまちづくり活動に貢献している。

経営成績では、総収益 231,587,682円（前年度 199,259,038円）に対する総費用は226,265,435円（前年度 191,964,188円）で、当期純利益 5,322,247円（前年度 7,294,850円）となっている。これに前期繰越剰余金 42,245,889円を加えた次期繰越剰余金は、47,568,136円となっており、確実に当期純利益、繰越剰余金を生み出し、適正な経営状態で堅調に推移しており、堅実な黒字体制の経営であると認められる。

また、企画力が十分にあり社員一丸となって事業の向上に努力している様子が認められる。

平成23年度は、開局10年目の年であり、これまでの歩みを振り返り、新たな出発点として、開局10周年記念事業に取り組むということである。

経営面では市の業務委託の依存割合が高いことから、スポンサーを確保した新番組等、独自事業の拡大と住田テレビのさらなる番組制作業務の受託、自社による番組制作のノウハウの蓄積と他社からの出向職員に依存しない職員の資質向上、業務の効率化及び経費の節減に引き続き努められたい。

経営状況等の詳細は、以下のとおりである。

#### (1) 経営状況

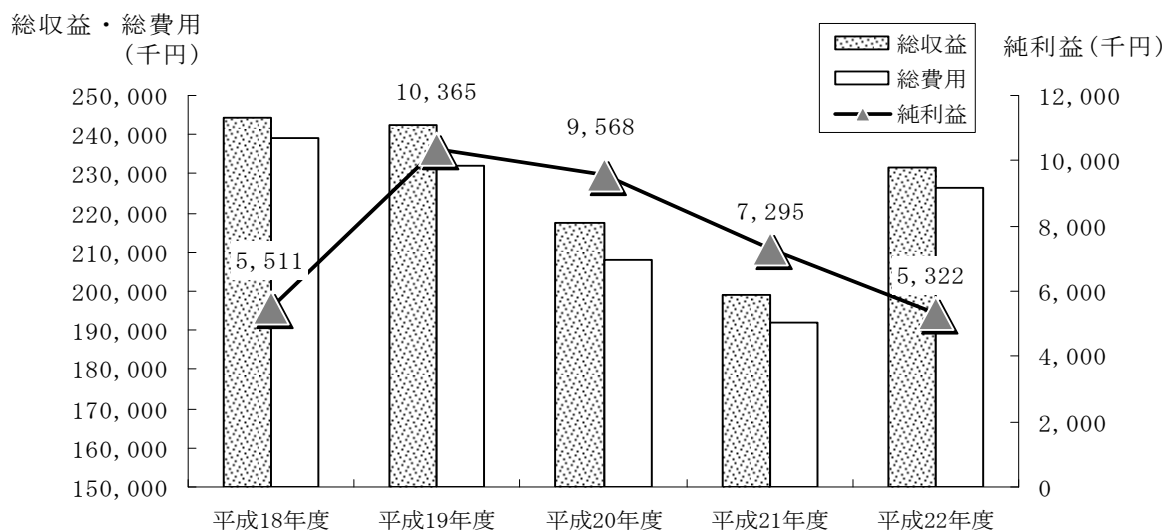
（単位：円、％）

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	231,587,682	199,259,038	32,328,644	16.2
総 費 用	226,265,435	191,964,188	34,301,247	17.9
当期純利益	5,322,247	7,294,850	△1,972,603	△27.0

(1401\_遠野テレビ\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

## 総収益・総費用及び純利益の推移



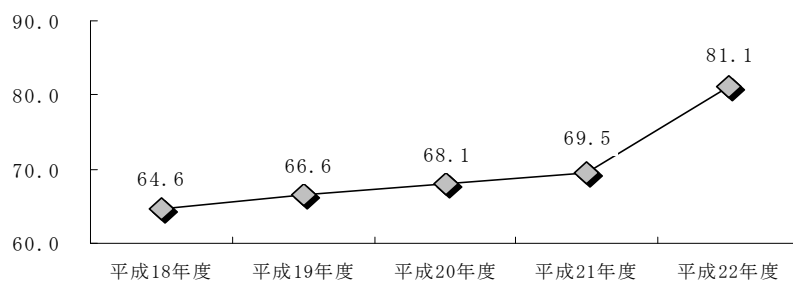
### 遠野テレビ

(単位：千円)

区分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	244,515	242,490	217,395	199,259	231,587
総費用	239,004	232,125	207,827	191,964	226,265
純利益	5,511	10,365	9,568	7,295	5,322

(1402\_遠野テレビ\_総収入等の推移)

## 遠野テレビ加入率の推移



### 遠野テレビ

(単位：世帯、%)

		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	前年度比較	増減率
遠野エリア	対象世帯数	8,366	8,366	8,366	8,366	8,758	392	4.7
	加入世帯数	5,314	5,387	5,500	5,636	6,838	1,202	21.3
	加入率	63.5	64.4	65.7	67.4	78.1	10.7	15.9
宮守エリア	対象世帯数	1,550	1,550	1,550	1,550	1,554	4	0.3
	加入世帯数	1,089	1,222	1,249	1,260	1,523	263	20.9
	加入率	70.3	78.8	80.6	81.3	98.0	16.7	20.5
合計	対象世帯数	9,916	9,916	9,916	9,916	10,312	396	4.0
	加入世帯数	6,403	6,609	6,749	6,896	8,361	1,465	21.2
	加入率	64.6	66.6	68.1	69.5	81.1	11.6	16.7

(1403\_遠野テレビ\_加入率の推移)

## (2) 財務状況

表1 損益計算書

遠野テレビ

(単位：円、%)

区 分		平成22年度	平成21年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)売上高	230,190,947	199,103,099	31,087,848	15.6
	(2)営業外収益	1,396,735	155,939	1,240,796	795.7
	計	231,587,682	199,259,038	32,328,644	16.2
2 支出	(1)売上原価	83,210,059	73,862,642	9,347,417	12.7
	(2)販売費及び 一般管理費	142,599,076	116,537,496	26,061,580	22.4
	(3)営業外費用	0	862,750	△862,750	皆減
	計	225,809,135	191,262,888	34,546,247	18.1
経常利益		5,778,547	7,996,150	△2,217,603	△27.7
法人税等充当額		456,300	701,300	△245,000	△34.9
当期純利益		5,322,247	7,294,850	△1,972,603	△27.0
前期繰越剰余金		42,245,889	34,951,039	7,294,850	20.9
次期繰越剰余金		47,568,136	42,245,889	5,322,247	12.6

(1405\_遠野テレビ\_損益計算書)

表2 貸借対照表

遠野テレビ

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	192,320,072	183,492,289	8,827,783	4.8
(1) 流動資産	189,476,422	179,841,891	9,634,531	5.4
現金及び預金	133,718,175	140,934,376	△7,216,201	△5.1
貯蔵消耗品	153,480	338,445	△184,965	△54.7
立替金	3,059	0	3,059	皆増
未収金	55,534,628	37,871,440	17,663,188	46.6
前払費用	67,080	697,630	△630,550	△90.4
(2) 有形固定資産	2,695,650	3,502,398	△806,748	△23.0
(3) 無形固定資産	0	0	0	0.0
(4) 投資等	148,000	148,000	0	0.0
2 負債	51,751,936	48,246,400	3,505,536	7.3
(1) 流動負債	51,751,936	48,246,400	3,505,536	7.3
未払金	5,778,891	2,636,385	3,142,506	119.2
未払費用	26,200,730	26,274,203	△73,473	△0.3
預り金	19,299,015	18,565,003	734,012	4.0
法人税等未払金	456,300	701,300	△245,000	△34.9
従業員預り金	17,000	69,509	△52,509	△75.5
3 純資産	140,568,136	135,245,889	5,322,247	3.9
(1) 資本金	93,000,000	93,000,000	0	0.0
(2) 繰越利益剰余金	47,568,136	42,245,889	5,322,247	12.6
うち当期純利益	5,322,247	7,294,850	△1,972,603	△27.0
負債及び純資産合計	192,320,072	183,492,289	8,827,783	4.8

(1406\_遠野テレビ\_貸借対照表)

## 4 社団法人遠野市畜産振興公社

馬の里事業と放牧事業を合わせた全体の経営成績では、総収益 216,599,050円（前年度 247,397,767円、前年度比 △12.4%）に対する総費用は 216,798,962円（前年度 242,695,084円、前年度比 △10.7%）で、当期収支差額 △199,912円（前年度純利益 4,702,683円、前年度比 △104.3%）を計上している。

当期純利益金は、馬の里事業は黒字であったが、放牧事業が赤字であったため全体として199,912円の赤字を計上している。当期末未処分剰余金は、東日本大震災や経済不況の影響による競馬離れや厳しい畜産経営環境の中で預託頭数の減少、放牧頭数の減少、配合飼料、化成肥料等の値上げ、管理費の増加による要因と従来からの累積繰越欠損金により、75,093,840円の赤字となっている。

### 【馬の里事業】

平成22年度は、遠野市進化まちづくり検証委員会の緊急中間報告で「競走馬部門を施設賃貸方式から完全に民間へ委ねること」、「公社管理部局の統合など必要な組織の見直しをすること」の提言を受け、その実現に向けて取り組んできたとのことである。

競走馬部門の完全民営化については、昨年7月から、民間主要メンバーとの交渉に精力的に取り組む、平成23年4月1日実施前であったが、3月11日に発生した東日本大震災による施設被災により延期となったとのことである。

財政状況については、競走馬施設利用頭数の減少に伴い、資金不足に陥ったことから平成22年度3月補正において遠野市から財政支援を受けて、資金ショートが発生を回避したとのことである。

管理部門では、「身の丈にあった経営管理」を基本とし、収入に見合った支出となるよう取り組み、単年度黒字を計上し少しずつ繰越欠損金を減らしている努力がうかがわれる。

競走馬施設管理事業については、施設利用頭数1日平均75頭（中央馬50頭、地方馬25頭）の計画頭数に対し、昨年同様、上半期まで計画を大きく下回る低調な数値で推移したが、下半期には回復し75.6頭（中央馬50.0頭、地方馬25.6頭）とほぼ計画頭数を確保したものの、最終的な実質収支はマイナスとなっている。

乗用馬育成事業については、市場上場に向け、生産者から一年間預託を受け調教を行なう補助馬等、遠野産馬の調教育成による資質の向上に努めている。平成20年9月に発生した馬パラチフス以後、2回目の第37回遠野市乗用馬市場を昨年11月7日に開催し、前年並みの30人の購買者が全国から集まり、遠野産馬への信頼はほぼ回復されている。結果は上場頭数31頭、販売頭数24頭、販売金額21,660千円、平均価格90万3千円となっている。

経営成績では、総収益 128,859,150円（前年度 152,338,604円）に対し、総費用は 126,073,334円（前年度 140,691,295円）で、当期収支差額は 2,785,816円（前年度収支差額 11,647,309円）の黒字となっている。しかし、資金繰りについては、多額の繰越欠損金を抱えているために資金不足に陥ったことから、平成22年度3月補正において遠野市から財政支援を受けて、資金ショートが発生を回避している。

当期純利益金は、ここ数年間単年度収支で黒字を計上しているものの、当期末未処分剰

余金は、預託頭数の減少や化成肥料等の値上げにより、72,108,112円の赤字となっている。

経費等の削減に取り組み繰越欠損金を少しずつ減らしている経営努力は認められるが、健全な事業運営をするために、被災施設の復旧工事を早急に進め、平成23年10月1日の競走馬部門完全民営化移行に努力して欲しい。また、適正な運転資金の確保に努め財務体質の強化を望む。

### 【放牧事業】

高清水牧野など7牧野（総面積 2,676.8ha）を受託管理し、うち 1,893.7haを放牧に利用し、黒毛和種など各畜種併せて 1,087頭（前年度実績 1,098頭、前年度比 △11頭）の放牧預託を受けている。

経営成績では、総収益 87,739,900円（前年度 95,059,163円）に対し、総費用は 83,781,002円（前年度 98,750,821円）で、当期収支差額は 3,958,898円（前年度収支差額 △3,691,658円）の黒字となっているが、これは今年度前期繰越欠損金 6,944,626円が負担金として、遠野市と花巻農業協同組合から損失補てんされたことによる。実質当期収支差額は2,985,728円の赤字となっている。

当期末未処分剰余金は、放牧頭数の減少や配合飼料、化成肥料等の値上げによりここ3年間赤字を計上し2,985,728円の赤字となっている。

放牧利用料は、前年度と比べて 694,811円減の 26,595,318円となっており、減収の要因となっている。また、放牧利用料の未収金が6,892,991円となっており、前年度より未収金が減少し回収の努力がうかがえるが、引き続き計画的な回収に取り組んで欲しい。

古くから遠野地域の畜産に根付いている「夏山冬里方式」は、現在も畜産農家に定着しており、放牧がもたらすメリットをPRしながら、市外も含め事業収入の根幹をなす放牧利用料の増収対策(利用頭数の拡大)に努められたい。

今後とも公共牧場の一元管理と事業運営の効率化を図り、単年度収支の黒字化に向けてなお一層の経営改善を図られたい。

経営状況等の詳細は、以下のとおりである。

## (1) 経営状況

遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

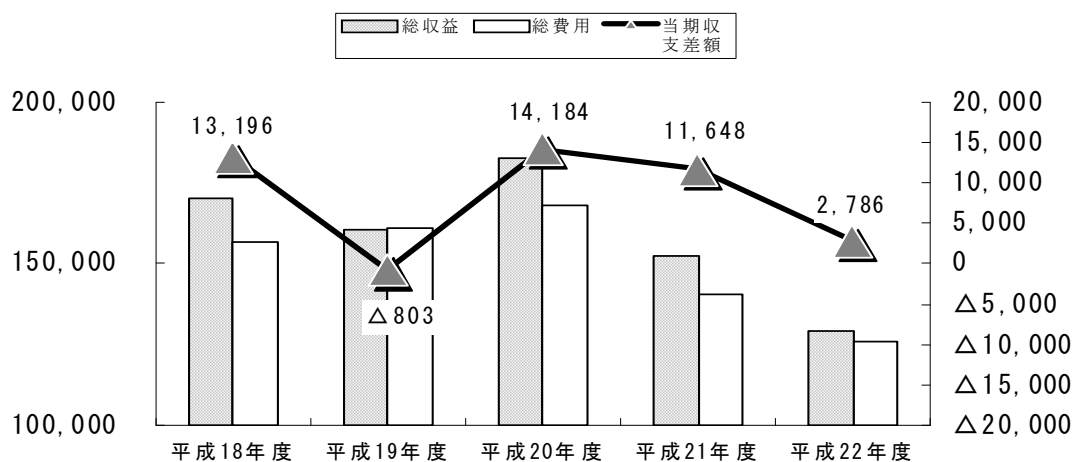
区 分		平成22年度	平成21年度	前年度比較	
				増減額	増減率
総収益	馬の里	128,859,150	152,338,604	△23,479,454	△15.4
	放 牧	87,739,900	95,059,163	△7,319,263	△7.7
	計	216,599,050	247,397,767	△30,798,717	△12.4
総費用	馬の里	126,073,334	140,691,295	△14,617,961	△10.4
	放 牧	90,725,628	102,003,789	△11,278,161	△11.1
	計	216,798,962	242,695,084	△25,896,122	△10.7
当期収支差額	馬の里	2,785,816	11,647,309	△8,861,493	△76.1
	放 牧	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0
	計	△199,912	4,702,683	△4,902,595	△104.3

(2601\_畜産公社\_経営状況)

※ 放牧総費用には前年度赤字6,944,626円を含む。



## 総収益・総費用及び当期収支差額の推移（馬の里事業）

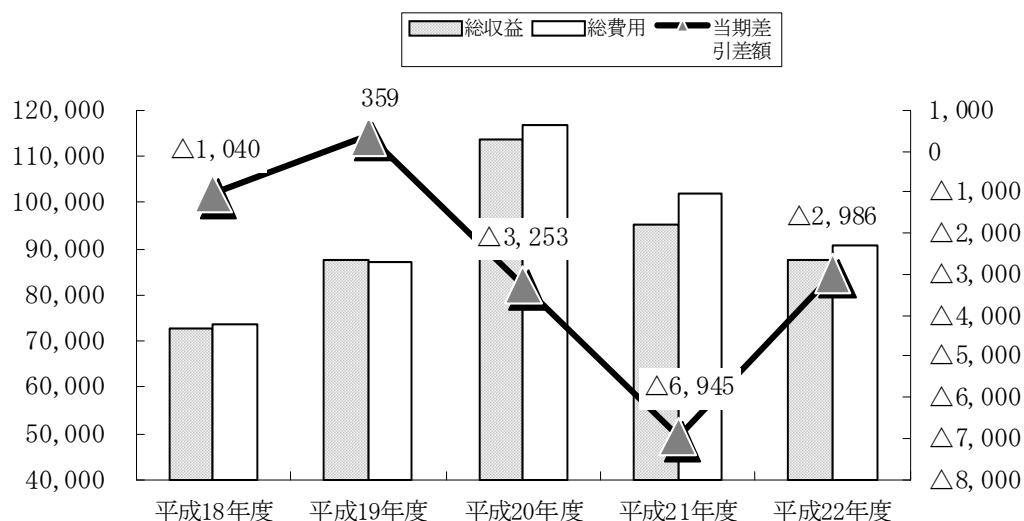


(単位：千円)

区分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	169,996	160,338	182,332	152,339	128,859
総費用	156,800	161,141	168,148	140,691	126,073
当期収支差額	13,196	△803	14,184	11,648	2,786

(2602\_畜産公社\_総収入等の推移\_馬の里事業)

## 総収益・総費用及び当期差引差額の推移（放牧事業）



遠野市畜産振興公社

(単位：千円)

区分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	72,793	87,442	113,457	95,059	87,740
総費用	73,833	87,083	116,710	102,004	90,726
当期差引差額	△1,040	359	△3,253	△6,945	△2,986

(2603\_畜産公社\_総収入等の推移\_放牧事業)

## (2) 財務状況

表1 損益計算書【全体】

遠野市畜産振興公社			(単位：円、%)			
区 分			平成22年度	平成21年度	前年度比較	
					増減額	増減率
1 収入	(1) 事業収入	馬の里	69,741,190	70,111,600	△370,410	△0.5
		放 牧	36,440,783	37,346,716	△905,933	△2.4
		計	106,181,973	107,458,316	△1,276,343	△1.2
	(2) 事業外収入	馬の里	59,117,960	82,227,004	△23,109,044	△28.1
		放 牧	51,299,117	57,712,447	△6,413,330	△11.1
		計	110,417,077	139,939,451	△29,522,374	△21.1
	当期収入合計	馬の里	128,859,150	152,338,604	△23,479,454	△15.4
		放 牧	87,739,900	95,059,163	△7,319,263	△7.7
		計	216,599,050	247,397,767	△30,798,717	△12.4
前期繰越収支差額	馬の里	-	-	-	-	
	放 牧	△6,944,626	△3,252,968	△3,691,658	△113.5	
	計	△6,944,626	△3,252,968	△3,691,658	△113.5	
当期収支合計	馬の里	128,859,150	152,338,604	△23,479,454	△15.4	
	放 牧	80,795,274	91,806,195	△11,010,921	△12.0	
	計	209,654,424	244,144,799	△34,490,375	△14.1	
2 支出	(1) 事業直接費	馬の里	16,585,099	16,220,941	364,158	2.2
		放 牧	60,901,120	73,373,320	△12,472,200	△17.0
		計	77,486,219	89,594,261	△12,108,042	△13.5
	(2) 事業管理費	馬の里	84,308,499	82,510,327	1,798,172	2.2
		放 牧	21,052,791	22,694,626	△1,641,835	△7.2
		計	105,361,290	105,204,953	156,337	0.1
	(3) 支払利息	馬の里	2,276,491	2,630,809	△354,318	△13.5
	(4) 償却費	馬の里	20,121,602	22,179,345	△2,057,743	△9.3
		放 牧	1,603,791	2,437,170	△833,379	△34.2
		計	21,725,393	24,616,515	△2,891,122	△11.7
	(5) 法人税等	馬の里	2,436,600	1,536,300	900,300	58.6
	(6) 損失金	馬の里	0	0	0	0.0
	(7) 貸倒繰入金	馬の里	345,043	371,443	△26,400	△7.1
		放 牧	223,300	190,600	32,700	17.2
		計	568,343	562,043	6,300	1.1
(8) 特別損失	馬の里	0	15,242,130	△15,242,130	皆減	
(9) 固定資産除却損	放 牧	0	55,105	△55,105	皆減	
当期支出合計	馬の里	126,073,334	140,691,295	△14,617,961	△10.4	
	放 牧	83,781,002	98,750,821	△14,969,819	△15.2	
	計	209,854,336	239,442,116	△29,587,780	△12.4	
当期収支差額	馬の里	2,785,816	11,647,309	△8,861,493	△76.1	
	放 牧	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0	
	計	△199,912	4,702,683	△4,902,595	△104.3	
前期繰越剰余金	馬の里	△74,893,928	△86,541,237	11,647,309	13.5	
	放 牧	0	0	0	0.0	
	計	△74,893,928	△86,541,237	11,647,309	13.5	
当期繰越剰余金	馬の里	△72,108,112	△74,893,928	2,785,816	3.7	
	放 牧	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0	
	計	△75,093,840	△81,838,554	6,744,714	8.2	

(2605\_畜産公社\_損益計算書\_全体)

表2 損益計算書【馬の里事業】

遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	比較増減	増減率
1 収入	128,859,150	152,338,604	△23,479,454	△15.4
(1)事業収入	69,741,190	70,111,600	△370,410	△0.5
(2)事業外収入	59,117,960	82,227,004	△23,109,044	△28.1
補助金収入	51,363,610	69,367,189	△18,003,579	△26.0
配当金	0	0	0	0.0
宿舍収入	5,113,664	6,395,357	△1,281,693	△20.0
雑収入	2,269,243	6,391,758	△4,122,515	△64.5
貸倒引当金戻入	371,443	72,700	298,743	410.9
売上値引き	0	0	0	0.0
2 支出	126,073,334	140,691,295	△14,617,961	△10.4
(1)事業直接費	16,585,099	16,220,941	364,158	2.2
(2)事業管理費	84,308,499	82,510,327	1,798,172	2.2
(3)支払利息	2,276,491	2,630,809	△354,318	△13.5
(4)償却費	20,121,602	22,179,345	△2,057,743	△9.3
(5)法人税等	2,436,600	1,536,300	900,300	58.6
貸倒損失金	0	0	0	0.0
(6)貸倒繰入金	345,043	371,443	△26,400	△7.1
貸倒引当金	0	0	0	0.0
(7)特別損失	0	15,242,130	△15,242,130	皆減
固定資産除却費	0	2,733	△2,733	皆減
固定資産圧縮損	0	15,239,397	△15,239,397	皆減
当期収支差額	2,785,816	11,647,309	△8,861,493	△76.1
前期繰越剰余金	△74,893,928	△86,541,237	11,647,309	13.5
当期繰越剰余金	△72,108,112	△74,893,928	2,785,816	3.7

(2606\_畜産公社\_損益計算書\_馬の里)

表3 損益計算書【放牧事業】

遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	比較増減	増減率
1 収入	87,739,900	95,059,163	△7,319,263	△7.7
(1) 事業収入	36,440,783	37,346,716	△905,933	△2.4
放牧利用料	26,595,318	27,290,129	△694,811	△2.5
バイチコール料	1,040,814	1,213,530	△172,716	△14.2
繁殖牛生産事業販売代金	2,042,673	2,491,386	△448,713	△18.0
粗飼料販売代金	6,761,978	6,351,671	410,307	6.5
(2) 事業外収入	51,299,117	57,712,447	△6,413,330	△11.1
補助金収入	15,097,398	33,486,506	△18,389,108	△54.9
預金利子	4,101	8,270	△4,169	△50.4
負担金収入	6,944,626	3,252,968	3,691,658	113.5
宿舎収入 賃借料等	2,461,881	2,423,355	38,526	1.6
雑収入	2,453,654	2,782,590	△328,936	△11.8
受託料	24,146,857	15,521,458	8,625,399	55.6
貸倒引当金戻入	190,600	237,300	△46,700	△19.7
前期繰越収支差額	△6,944,626	△3,252,968	△3,691,658	△113.5
当期収支合計	80,795,274	91,806,195	△11,010,921	△12.0
2 支出	83,781,002	98,750,821	△14,969,819	△15.2
(1) 事業直接費	60,901,120	73,373,320	△12,472,200	△17.0
(2) 事業管理費	21,052,791	22,694,626	△1,641,835	△7.2
(3) 減価償却費	1,603,791	2,437,170	△833,379	△34.2
(4) 貸倒繰入金	223,300	190,600	32,700	17.2
(5) 固定資産除却損	0	55,105	△55,105	皆減
当期収支差額	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0
前期繰越剰余金	0	0	0	0.0
当期繰越剰余金	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0

(2607\_畜産公社\_損益計算書\_放牧部)

表4 貸借対照表【全体】

遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分			平成22年度	平成21年度	前年度比較	
					増減額	増減率
1 資産	(1)流動資産	馬の里	25,014,969	18,666,945	6,348,024	34.0
		放 牧	52,914,949	48,145,111	4,769,838	9.9
		計	77,929,918	66,812,056	11,117,862	16.6
	(2)固定資産	馬の里	118,853,458	132,570,728	△13,717,270	△10.3
		放 牧	3,427,102	4,650,622	△1,223,520	△26.3
		計	122,280,560	137,221,350	△14,940,790	△10.9
	(3)繰延資産	馬の里	58,283,641	64,655,543	△6,371,902	△9.9
		放 牧	312,846	479,210	△166,364	△34.7
		計	58,596,487	65,134,753	△6,538,266	△10.0
	計	馬の里	202,152,068	215,893,216	△13,741,148	△6.4
		放 牧	56,654,897	53,274,943	3,379,954	6.3
		計	258,806,965	269,168,159	△10,361,194	△3.8
2 負債	(1)流動負債	馬の里	6,902,516	12,428,463	△5,525,947	△44.5
		放 牧	△359,375	219,569	△578,944	△263.7
		計	6,543,141	12,648,032	△6,104,891	△48.3
	(2)固定負債	馬の里	117,357,664	148,358,681	△31,001,017	△20.9
	計	馬の里	124,260,180	160,787,144	△36,526,964	△22.7
		放 牧	△359,375	219,569	△578,944	△263.7
計		123,900,805	161,006,713	△37,105,908	△23.0	
3 正味財産	(1)一般正味財産	馬の里	150,000,000	130,000,000	20,000,000	15.4
		放 牧	60,000,000	60,000,000	0	0.0
		計	210,000,000	190,000,000	20,000,000	10.5
	(2)当期末未処分 剰余金	馬の里	△72,108,112	△74,893,928	2,785,816	3.7
		放 牧	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0
		計	△75,093,840	△81,838,554	6,744,714	8.2
	計	馬の里	77,891,888	55,106,072	22,785,816	41.3
		放 牧	57,014,272	53,055,374	3,958,898	7.5
		計	134,906,160	108,161,446	26,744,714	24.7
負債及び正味財産合計	馬の里	202,152,068	215,893,216	△13,741,148	△6.4	
	放 牧	56,654,897	53,274,943	3,379,954	6.3	
	計	258,806,965	269,168,159	△10,361,194	△3.8	

(2608\_畜産公社\_貸借対照表\_全体)

表5 貸借対照表【馬の里事業】

遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	202,152,068	215,893,216	△13,741,148	△6.4
(1) 流動資産	25,014,969	18,666,945	6,348,024	34.0
預金・現金	15,316,921	5,055,664	10,261,257	203.0
売上債権	△345,043	△371,443	26,400	7.1
棚卸資産	804,212	1,025,016	△220,804	△21.5
その他流動資産	9,238,879	12,957,708	△3,718,829	△28.7
未収金	8,724,353	12,519,063	△3,794,710	△30.3
立替金	97,881	54,174	43,707	80.7
前払金・仮払金	416,645	384,471	32,174	8.4
(2) 固定資産	118,853,458	132,570,728	△13,717,270	△10.3
有形固定資産	118,745,558	132,495,258	△13,749,700	△10.4
無形固定資産	72,000	72,000	0	0.0
投資等	35,900	3,470	32,430	934.6
(3) 繰延資産	58,283,641	64,655,543	△6,371,902	△9.9
2 負債	124,260,180	160,787,144	△36,526,964	△22.7
(1) 流動負債	6,902,516	12,428,463	△5,525,947	△44.5
未払金	6,902,516	9,239,463	△2,336,947	△25.3
短期借入金	0	3,000,000	△3,000,000	皆減
従業員預り金	0	0	0	0.0
前受金	0	189,000	△189,000	皆減
(2) 固定負債	117,357,664	148,358,681	△31,001,017	△20.9
長期借入金	115,812,694	137,315,341	△21,502,647	△15.7
長期未払金	1,544,970	11,043,340	△9,498,370	△86.0
3 正味財産	77,891,888	55,106,072	22,785,816	41.3
(1) 一般正味財産	150,000,000	130,000,000	20,000,000	15.4
(2) 剰余金(欠損金)	△72,108,112	△74,893,928	2,785,816	3.7
当期末処分利益	△72,108,112	△74,893,928	2,785,816	3.7
(うち当期利益)	2,785,816	11,647,309	△8,861,493	△76.1
負債及び正味財産合計	202,152,068	215,893,216	△13,741,148	△6.4

(2609\_畜産公社\_貸借対照表\_馬の里事業)

表6 貸借対照表【放牧事業】

遠野市畜産振興公社

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	56,654,897	53,274,943	3,379,954	6.3
(1) 流動資産	52,914,949	48,145,111	4,769,838	9.9
預金	18,574,733	13,265,476	5,309,257	40.0
売上債権	△223,300	△190,600	△32,700	△17.2
未収金	32,099,245	27,393,786	4,705,459	17.2
立替金	156,653	157,486	△833	△0.5
棚卸資産	2,307,618	7,518,963	△5,211,345	△69.3
(2) 固定資産	3,427,102	4,650,622	△1,223,520	△26.3
有形固定資産	3,328,688	4,575,638	△1,246,950	△27.3
無形固定資産	74,984	74,984	0	0.0
投資その他の固定資産	23,430	0	23,430	皆増
(3) 繰延資産	312,846	479,210	△166,364	△34.7
2 負債	△359,375	219,569	△578,944	△263.7
(1) 流動負債	△359,375	219,569	△578,944	△263.7
未払金	△1,363,856	△22,029	△1,341,827	△6,091.2
仮受金	1,004,481	241,598	762,883	315.8
従業員預り金	0	0	0	0.0
3 正味財産	57,014,272	53,055,374	3,958,898	7.5
(1) 一般正味財産	60,000,000	60,000,000	0	0.0
(2) 当期末未処分剰余金	△2,985,728	△6,944,626	3,958,898	57.0
負債及び正味財産合計	56,654,897	53,274,943	3,379,954	6.3

(2610\_畜産公社\_貸借対照表\_放牧事業)

## 5 社団法人遠野ふるさと公社

平成22年度は、遠野物語発刊100周年の節目にあたり、これを好機ととらえ「観光と物産両面からの振興」を最重要テーマに掲げて取り組みを実施したということである。

また、市を挙げてのイベント開催に合わせ、関係機関と一体となった誘客活動を実施し、「ふるさと遠野」の魅力を全国に発信した。遠野物語をモチーフとして関連グッズや、新酒など新商品の開発に取り組んだ結果、年間売上高は、前年度を24百万円上回る712百万円に達したということである。

しかし、3月11日発生した東日本大震災以後、多くの施設で営業の停止や縮減といった事態を余儀なくされたが、たかむろ水光園での被災者、復興関係者に対する入浴・宿泊支援や風の丘での食料品供給、公社所有のバスやトラックを用いた搬送・送迎など、後方支援の一助となる活動を展開したということである。

平成22年度の利用者数は、遠野物語発刊100周年の記念事業やイベント等の開催により、県内観光施設の入り込み数が減少する中で、前年度を上回り、全体では前年度比1.1%の増という結果となった。

各施設の入り込み数は、風の丘 1,026,195人（前年度比 21,870人 2.2%）、伝承園 71,082人（前年度比 △3,902人 △5.2%）、ふるさと村 49,973人（前年度比 △6,551人 △11.6%）、たかむろ水光園 81,939人（前年度比 1,633人 2.0%）、4施設合計で1,229,189人となり前年度に比べ 13,050人 1.1%の増加となっている。

売店の売上げは、駅前売店以下6施設（盛岡南店含む）で407,503千円で前年度に比べ22,438千円（5.8%）増加している。しかし、食堂部門の売上は、167,559千円で前年度に比べ2,339千円（△1.4%）減少している。

経営成績では、総収益は847,347,296円で前年度に比べ25,495,544円（3.1%）増加している。総費用は850,860,889円で、前年度に比べ17,775,454円（2.1%）増加している。当期収支差額は△3,513,593円で、前年度に比べ7,720,090円（68.7%）増加している。これに前期繰越収支差額△25,380,965円を加えた次期繰越収支差額は、△28,894,558円となっている。

経営面では部門別収支の把握がきちつとなされており、赤字部門の対応及び経営改善努力がなされていると認められるが、依然として地場産品の振興と赤字部門の解消が課題である。

企画部門に力点をおき経営改革に取り組んで欲しい。また、遠野市進化まちづくり検証委員会の報告を十分に認識した経営努力を望む。

特に部門別の収支で赤字幅の大きい「たかむろ水光園」は、東日本大震災により施設が一部被災しており、早急な施設の復旧を望む。平成23年度は赤字の解消に向け誘客や宴会を含めた食堂部門の経営改善に努力している様子をうかがうことができたが、宿泊施設もリニューアルされており、提供料理の内容刷新と併せ接客マナー及びサービスの向上を図るなど、職員の研修にも力を入れて単年度収支の黒字化を目指して欲しい。

また、全職員が経営意識を持って事業運営に当たる姿勢を望む。さらに、「盛岡南店」及び「青果部門」の収支のバランスについても、より一層の経営効率化を目指し、繰越欠損金の縮小に努めていただきたい。



経営状況等の詳細は、以下のとおりである。

## (1) 経営状況

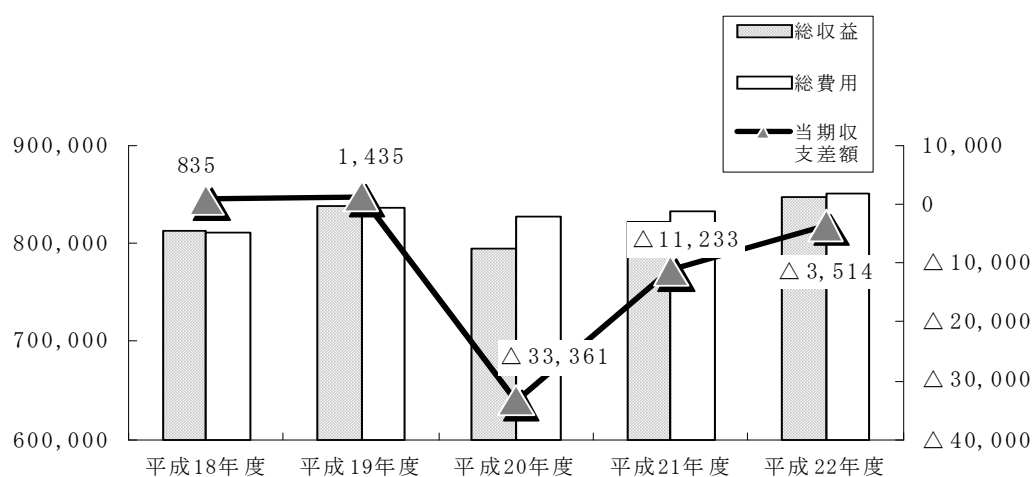
(単位：円、%)

区 分	22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	847,347,296	821,851,752	25,495,544	3.1
総 費 用	850,860,889	833,085,435	17,775,454	2.1
当期収支差額	△3,513,593	△11,233,683	7,720,090	68.7

(2701\_ふるさと公社\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

### 総収益・総費用及び純利益の推移

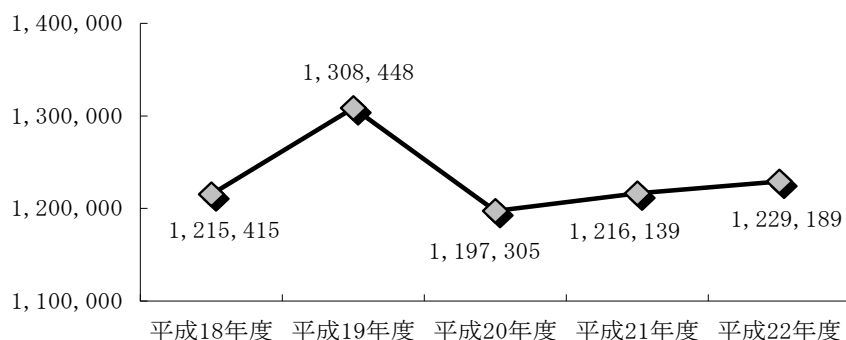


(単位：千円)

区 分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	812,720	838,875	795,185	821,852	847,347
総費用	811,885	837,440	828,546	833,085	850,861
当期収支差額	835	1,435	△33,361	△11,233	△3,514

(2702\_ふるさと公社\_総収入等の推移)

## 4 施設合計入り込み数



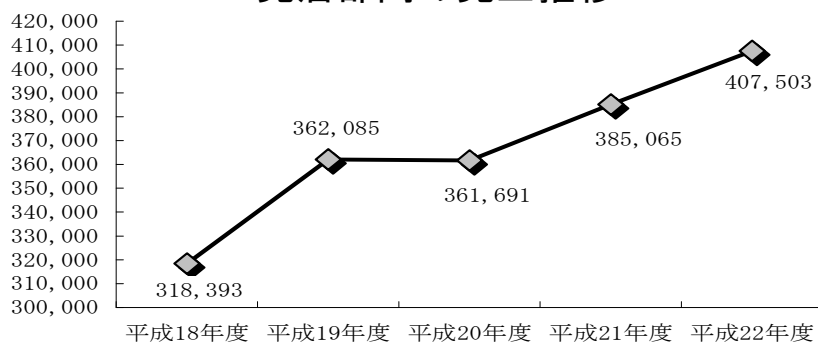
## 遠野市ふるさと公社

(単位：人、%)

No.	区分 施設名	入り込み数					前年度比較	
		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増減	増減率
1	風の丘	1,010,680	1,073,185	1,004,623	1,004,325	1,026,195	21,870	2.2
2	伝承園	71,627	88,562	63,649	74,984	71,082	△3,902	△5.2
3	ふるさと村	48,239	61,877	47,400	56,524	49,973	△6,551	△11.6
4	たかむろ水光園	84,869	84,824	81,633	80,306	81,939	1,633	2.0
	計	1,215,415	1,308,448	1,197,305	1,216,139	1,229,189	13,050	1.1

(2702\_ふるさと公社\_01入込数)

## 売店部門の売上推移



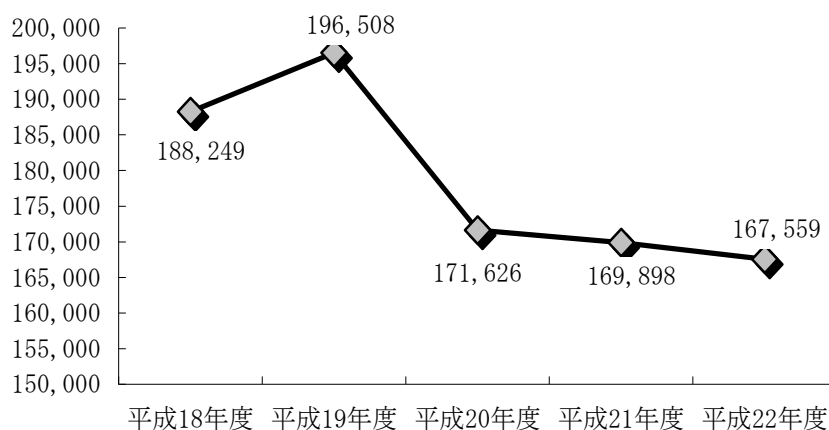
## 遠野市ふるさと公社

(単位：千円、%)

No.	区分 施設名	売店部門の売上推移					前年度比較	
		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増減	増減率
1	駅前売店	25,756	27,708	22,084	22,761	24,065	1,304	5.7
2	伝承園	23,109	26,516	19,061	22,181	22,551	370	1.7
3	ふるさと村	22,940	25,463	21,435	24,391	23,688	△703	△2.9
4	風の丘	205,465	222,219	211,204	209,761	224,377	14,616	7.0
5	たかむろ水光園	7,772	8,167	9,794	9,632	10,631	999	10.4
6	盛岡南店	33,351	52,012	78,113	96,339	102,191	5,852	6.1
	計	318,393	362,085	361,691	385,065	407,503	22,438	5.8

(2703\_ふるさと公社\_02売店)

## 食堂部門の売上推移



### 遠野市ふるさと公社

(単位：千円、%)

区分		食堂部門の売上推移					前年度比較	
No.	施設名	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	増減	増減率
1	伝承園	29,078	33,097	25,359	28,094	28,384	290	1.0
2	ふるさと村	30,863	34,514	28,140	31,756	30,126	△1,630	△5.1
3	風の丘	54,208	55,926	51,624	51,204	51,259	55	0.1
4	たかむろ水光園	74,100	72,971	66,503	58,844	57,790	△1,054	△1.8
	計	188,249	196,508	171,626	169,898	167,559	△2,339	△1.4

(2704\_ふるさと公社\_03食堂)

## (2) 財務状況

表1 損益計算書

遠野ふるさと公社

(単位:円、%)

区 分		平成22年度	平成21年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)事業収入	846,988,100	821,078,812	25,909,288	3.2
	(2)営業外収入	359,196	554,746	△195,550	△35.3
	計	847,347,296	821,633,558	25,713,738	3.1
2 支出	(1)事業支出	850,439,956	832,705,832	17,734,124	2.1
	(2)事業外支出	0	0	0	0.0
	計	850,439,956	832,705,832	17,734,124	2.1
収支差額		△3,092,660	△11,072,274	7,979,614	72.1
特別利益		0	218,194	△218,194	皆減
特別損失		101,663	0	101,663	皆増
法人税等納税充当金		319,270	379,603	△60,333	△15.9
当期収支差額		△3,513,593	△11,233,683	7,720,090	68.7
前期繰越収支差額		△25,380,965	△14,147,282	△11,233,683	△79.4
次期繰越収支差額		△28,894,558	△25,380,965	△3,513,593	△13.8

(2707\_ふるさと公社損益計算書)

表2 貸借対照表

遠野ふるさと公社

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	115,669,375	127,024,012	△11,354,637	△8.9
(1) 流動資産	96,256,959	115,474,560	△19,217,601	△16.6
現金預金	63,867,923	80,738,264	△16,870,341	△20.9
売掛金	7,477,829	14,515,724	△7,037,895	△48.5
商品	5,555,391	6,665,552	△1,110,161	△16.7
仕掛品	2,529,793	2,539,873	△10,080	△0.4
貯蔵品	2,325,480	1,424,080	901,400	63.3
立替金	41,005	17,115	23,890	139.6
未収金	14,496,360	9,796,259	4,700,101	48.0
前払費用	175,000	0	175,000	皆増
仮払金	42,210	0	42,210	皆増
貸倒引当金	△254,032	△222,307	△31,725	△14.3
(2) 固定資産	19,412,416	11,549,452	7,862,964	68.1
建物付属設備	3,048,000	3,048,000	0	0.0
構築物	2,152,200	2,152,200	0	0.0
工具器具備品	11,871,045	15,169,095	△3,298,050	△21.7
リース資産	18,325,603	8,464,860	9,860,743	116.5
一括償却資産	235,480	150,834	84,646	56.1
減価償却累計額	△19,627,511	△20,815,836	1,188,325	5.7
無形固定資産	700,000	700,000	0	0.0
電話加入権	89,919	89,919	0	0.0
保証金	2,614,300	2,587,000	27,300	1.1
リサイクル預託金	3,380	3,380	0	0.0
2 負債	73,563,933	81,404,977	△7,841,044	△9.6
(1) 流動負債	73,563,933	81,404,977	△7,841,044	△9.6
買掛金	15,044,476	25,712,193	△10,667,717	△41.5
未払金	23,239,800	24,930,678	△1,690,878	△6.8
前受金	0	90,833	△90,833	皆減
預り金	1,455,182	1,255,717	199,465	15.9
仮受金	16,657,063	18,510,191	△1,853,128	△10.0
納税引当金	302,000	335,000	△33,000	△9.9
未払リース金	13,984,812	6,756,165	7,228,647	107.0
未払消費税	2,880,600	3,814,200	△933,600	△24.5
3 正味財産	42,105,442	45,619,035	△3,513,593	△7.7
(1) 一般正味財産	42,105,442	45,619,035	△3,513,593	△7.7
(うち基本金)	71,000,000	71,000,000	0	0.0
負債及び正味財産合計	115,669,375	127,024,012	△11,354,637	△8.9

(2708\_ふるさと公社\_貸借対照表)

## 6 社団法人宮守わさびバイオテクノロジー公社

公社の事業は、地域に適した優良なわさび苗の開発、生産及び供給と流通に係る調査研究、わさびを活用した特産品の研究開発、生産技術の指導、公共施設の管理受託などで、地域の産業振興と活性化を目的に設立されている。

平成22年度は、市内生産根わさびの販路拡大を目的とした、宮守町選出市議会議員と生産農家との意見交換会の実施や根わさび販売に関する流通調査の実施、公社根わさびの生産規模拡大を目標とした圃場借用についての取り組み、さらには、補助金の減額等前年度にない経営努力をうかがうことができた。

経営成績では、総収益 9,391,370円（前年度 10,595,267円）に対する総費用は10,372,432円（前年度 10,263,485円）で、当期収支合計は △981,062円（前年度 331,782円）となっている。これに前期繰越差額3,027,271円を加えた次期繰越差額は2,046,209円となっており、黒字で推移している。

遠野市進化まちづくり検証委員会の報告を重要視されて経営改善に努力しているが、まだ総収益の約66%が補助金、約33%がわさび苗販売の事業収入であり、生産農家を含め、補助金に頼らないさらなる事業収入の確保に取り組んで欲しい。

経営状況等の詳細は、以下のとおりである。

### (1) 経営状況

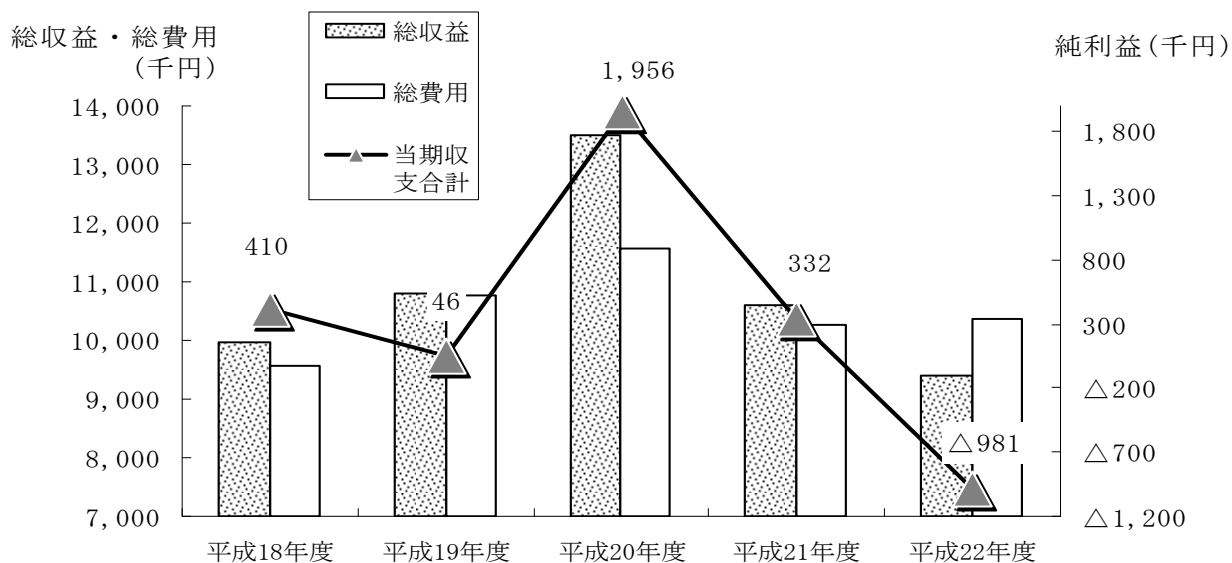
(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
総 収 益	9,391,370	10,595,267	△1,203,897	△11.4
総 費 用	10,372,432	10,263,485	108,947	1.1
当期収支合計	△981,062	331,782	△1,312,844	△395.7

(2801\_わさび公社\_経営状況)

※ 総費用には、法人税等納税充当金を含む。

### 総収益・総費用及び純利益の推移



(単位：千円)

区 分	平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度
総収益	9,971	10,808	13,512	10,595	9,391
総費用	9,561	10,762	11,556	10,263	10,372
当期収支合計	410	46	1,956	332	△981

(2802\_わさび公社\_総収入等の推移)

## (2) 財務状況

## 表1 損益計算書

宮守わさびバイオテクノロジー公社

(単位：円、%)

区 分		平成22年度	平成21年度	前年度比較	
				増減額	増減率
1 収入	(1)事業収入	3,139,847	1,580,446	1,559,401	98.7
	(2)基本財産運用収入	9,123	14,821	△5,698	△38.4
	(3)営業外収益	6,242,400	9,000,000	△2,757,600	△30.6
	補助金収入	6,200,000	9,000,000	△2,800,000	△31.1
	雑収入	42,400	0	42,400	皆増
	計	9,391,370	10,595,267	△1,203,897	△11.4
2 支出	(1)事業費	2,505,426	1,199,978	1,305,448	108.8
	(2)管理費	7,795,006	8,882,807	△1,087,801	△12.2
	(3)営業外費用	0	0	0	0.0
	計	10,300,432	10,082,785	217,647	2.2
経常利益		△909,062	512,482	△1,421,544	△277.4
法人税等充当額		72,000	180,700	△108,700	△60.2
当期収支合計		△981,062	331,782	△1,312,844	△395.7
前期繰越差額		3,027,271	2,695,489	331,782	12.3
次期繰越差額		2,046,209	3,027,271	△981,062	△32.4

(2804\_わさび公社\_損益計算書)



表2 貸借対照表

宮守わさびバイオテクノロジー公社

(単位：円、%)

区 分	平成22年度	平成21年度	前年度比較	
			増減額	増減率
1 資産	7,822,894	8,280,502	△457,608	△5.5
(1)流動資産	7,440,553	8,280,502	△839,949	△10.1
預金	5,067,873	5,904,327	△836,454	△14.2
売掛金	1,563,680	1,161,580	402,100	34.6
棚卸資産	809,000	1,128,000	△319,000	△28.3
立替金	0	0	0	0.0
仮払金	0	12,495	△12,495	皆減
仮払税金	0	74,100	△74,100	皆減
未収入金	0	0	0	0.0
(2)有形固定資産	382,341	0	382,341	皆増
(3)無形固定資産	0	0	0	0.0
(4)投資等	0	0	0	0.0
2 負債	776,685	253,231	523,454	206.7
(1)流動負債	776,685	253,231	523,454	206.7
未払費用	695,554	213,771	481,783	225.4
仮受金	9,131	3,460	5,671	163.9
未払法人税等	72,000	36,000	36,000	100.0
(2)固定負債	0	0	0	0.0
3 正味財産	7,046,209	8,027,271	△981,062	△12.2
(1)出資金	5,000,000	5,000,000	0	0.0
(2)当期収支差額	2,046,209	3,027,271	△981,062	△32.4
負債及び正味財産合計	7,822,894	8,280,502	△457,608	△5.5

(2805\_わさび公社\_貸借対照表)