

## 経営健全化方針に基づく取組状況（令和2年度）

○法人名：一般社団法人遠野ふるさと公社

○経営健全化方針を策定した理由：

令和2年度において、22,769千円の債務超過となったことから、「第三セクター等の経営健全化方針の策定について」（平成30年2月20日付け総財公第26号総務省自治財政局公営企業課長通知）に基づき策定したものを。

○財政的リスクの状況

	令和2年度 決算	目標達成年度 (令和6年度)
債務超過額（千円）	22,769千円	0千円

○主な取組状況（令和4年2月現在）

- 「遠野ふるさと公社経営改善3か年計画」に基づく取組
  - ・収益性の高い部門は株式会社化、公益要素が強い部門は一般社団法人に事業分割・整理を行い、それぞれの組織の目的に合わせた運営・経営体制を構築した。  
株式会社遠野ふるさと商社 … 道の駅遠野風の丘、伝承園、その他営業販売部門の運営管理  
一般社団法人遠野ふるさと公社 … 遠野ふるさと村、たかむろ水光園の運営管理
  - ・職員全員が商社に転籍し、必要な人員を商社から公社へ出向する体制に変更した。
  - ・役員定数を変更し、経営責任の明確化とスリム化を行った。
  - ・観光部門の冬期雇用対策として、社員を関係企業等に在籍出向させる取組等により、人件費の圧縮に努めた。
- 地方創生推進交付金を活用した地域商社経営基盤強化事業の実施
  - ・遠野ふるさと商社及び遠野ふるさと公社を対象とした人材育成、商品開発事業等に取り組んだ。
    - （1）経営課題の整理  
…分野別調査・分析、タスクリストの作成・実行
    - （2）経営者候補人材の要件定義及び採用活動支援  
…経営者候補人材確保のための説明会、オンラインキャリアセミナーの開催等
    - （3）新人事制度構築支援  
…等級制度・報酬制度・評価制度の骨子策定、新人事制度成案（令和3年4月から施行）
    - （4）物販事業の売上拡大支援  
…POP研修、売場改善、改修後店舗設計
    - （5）飲食事業の売上拡大支援&県内物産振興支援  
…コンセプト設計、メニュー開発、原価チェック、スタッフ研修

(6) 新商品開発支援

…原価シート作成、新商品開発フローによる企画開発支援、ホップソーダ製作（継続中）

(7) 観光施設コンセプト再設計支援

…伝承園、遠野ふるさと村、たかむろ水光園のコンセプト案策定、従業員の施設に対する改善姿勢の強化

伝承園 ⇒ 遠野物語“まるごと体感”野外博物館  
ふるさと村 ⇒ 自然とふるさと体感村  
水光園 ⇒ エコ体感型みんなの保養所

3 新型コロナウイルス感染症拡大の影響に伴う取組

- ・ 予防対策を徹底し、施設の利用促進を図った。
- ・ 国の持続化給付金及び雇用調整助成金の申請・受給を行った。
- ・ 指定管理事業について、本市からの指定管理料の前払いを行った。また、利用料金の減収分について指定管理料の増額を行った。
- ・ 資金不足に陥る等の不測の事態に備え、政策金融公庫から融資を受けたほか、遠野市及び金融機関から借入を行った。（金融機関からの借入に対し、本市が損失補償契約を締結）

○法人の財務状況

（貸借対照表から）

	令和2年度
資産総額	47,086 千円
（うち現預金）	28,766 千円
（うち売上債権）	4,094 千円
（うち棚卸資産）	2,378 千円
負債総額	69,855 千円
（うち遠野市からの借入金）	20,000 千円
純資産額	△22,769 千円

（損益計算書から）

	令和2年度
経常収益	174,005 千円
経常費用	198,534 千円
経常損益	△24,529 千円
計上外損益	16 千円
当期純損益	△24,513 千円